Minimanual of the Urban Guerrilla

Carlos Marighella

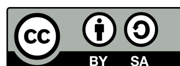
Foreign Languages Press - Utrecht

Foreign Languages Press - Utrecht
***Collection "Colorful Classics"** #3 (English)*
A collection directed by Christophe Kistler
Contact - chris@kistler.red

Published in June 1969 in Portuguese under the name
"Minimanual do Guerrilheiro Urbano"

Utrecht, 2016

1st printing : 100 copies
2nd printing : 100 copies



This book is under license Attribution-ShareAlike 4.0 International (CC BY-SA 4.0)
https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/

Contents

Page

A DEFINITION OF THE URBAN GUERRILLA

The urban guerrilla is a person who fights the military dictatorship with weapons, using unconventional methods. A revolutionary and an ardent patriot, he is a fighter for his country's liberation, a friend of the people and of freedom. The area in which the urban guerrilla operates is in the large Brazilian cities. There are also criminals or outlaws who work in the big cities. Many times, actions by criminals are taken to be actions by urban guerrillas.

The urban guerrilla, however, differs radically from the criminal. The criminal benefits personally from his actions, and attacks indiscrimminately without distinguishing between the exploiters and the exploited, which is why there are so many ordinary people among his victims. The urban guerrilla follows a political goal, and only attacks the government, the big businesses and the foreign imperialists.

Another element just as harmful to the guerrillas as the criminal, and also operating in the urban area, is the counterrevolutionary, who creates confusion, robs banks, throws bombs, kidnaps, assassinates, and commits the worst crimes imaginable against urban guerrillas, revolutionary priests, students, and citizens who oppose tyranny and seek liberty.

The urban guerrilla is an implacable enemy of the

5

regime, and systematically inflicts damage on the authorities and on the people who dominate the country and exercise power. The primary task of the urban guerrilla is to distract, to wear down, to demoralize the military regime and its repressive forces, and also to attack and destroy the wealth and property of the foreign managers and the Brazilian upper class.

The urban guerrilla is not afraid to dismantle and destroy the present Brazilian economic, political and social system, for his aim is to aid the rural guerrillas and to help in the creation of a totally new and revolutionary social and political structure, with the armed population in power.

6

PERSONAL QUALITIES OF THE URBAN GUERRILLA

The urban guerrilla is characterized by his bravery and his decisive nature. He must be a good tactician, and a good marksman. The urban guerrilla must be a person of great cleverness to compensate for the fact that he is not sufficiently strong in weapons, ammunition and equipment.

The career military officers and the government police have modern weapons and transport, and can go about anywhere freely, using the force of their own strength. The urban guerrilla does not have such resources at his disposal, and leads a clandestine existence. The guerrilla may be a convicted person or one who is out on parole, and must then use false documents.

Nevertheless, the urban guerrilla has an advantage over the conventional military or the police. It is that, while the military and the police act on behalf of the enemy, whom the people hate, the urban guerrilla defends a just cause, which is the people's cause.

The urban guerrilla's weapons are inferior to the enemy's, but from the moral point of view, the urban guerrilla has an undeniable superiority. This moral superiority is what sustains the urban guerrilla. Thanks to it, the urban guerrilla can accomplish his principle duty, which is to attack and survive.

7

The urban guerrilla has to capture or steal weapons from the enemy to be able to fight. Because his weapons are not uniform—since what he has are expropriated or have fallen into his hands in various ways—the urban guerrilla faces the problem of a variety of weapons and a shortage of ammunition. Moreover, he has no place in which to practice shooting and marksmanship. These difficulties have to be overcome, forcing the urban guerrillas to be imaginative and creative—qualities without which it would be impossible for him to carry out his role as a revolutionary.

The urban guerrilla must possess initiative, mobility and flexibility, as well as versatility and a command of any situation. Initiative especially is an indispensible quality. It is not always possible to foresee everything, and the urban guerrilla cannot let himself become confused, or wait for instructions. His duty is to act, to find adequate solutions for each problem he faces, and to retreat. It is better to err acting than to do nothing for fear of making a mistake. Without initiative, there is no urban guerrilla warfare.

Other important qualities in the urban guerrilla are the following: to be a good walker, to be able to stand up against fatigue, hunger, rain or heat. To know how to hide, and how to be vigilant. To conquer the art of dissembling. Never to fear danger. To behave the same by day as by night. Not to act impetuously. To have unlimited patience. To remain calm and cool in the

worst of conditions and situations. Never to leave a track or trail. Not to get discouraged.

In the face of the almost insurmountable difficulties in urban guerrilla warfare, sometimes comrades weaken and give up the fight.

The urban guerrilla is not a businessman in an urban company, nor is he an actor in a play. Urban guerrilla warfare, like rural guerrilla warfare, is a pledge which the guerrilla makes to himself. When he can no longer face the difficulties, or if he knows that he lacks the patience to wait, then it is better for him to relinquish his role before he betrays his pledge, for he clearly lacks the basic qualities necessary to be a guerrilla.

9

HOW THE URBAN GUERRILLA LIVES

The urban guerrilla must know how to live among the people, and he must be careful not to appear strange and different from ordinary city life. He should not wear clothes that are different from those that other people wear. Elaborate and high-fashion clothing for men or women may often be a handicap if the urban guerrilla's mission takes him into working class neighborhoods, or sections where such dress is uncommon. The same care has to be taken if the urban guerrilla must move from the South of the country to the North, and vice versa.

The urban guerrilla must make his living through his job or his professional activity. If he is known and sought by the police, he must go underground, and sometimes must live hidden. Under such circumstances, the urban guerrilla cannot reveal his activity to anyone, since this information is always and only the responsibility of the revolutionary organization in which he is participating.

The urban guerrilla must have a great ability for observation. He must be well-informed about everything, particularly about the enemy's movements, and he must be very inquisitive and knowledgable about the area in which he lives, operates, or travels through.

But the fundamental characteristic of the urban

guerrilla is that he is a man who fights with weapons; given these circumstances, there is very little likelihood that he will be able to follow his normal profession for long without being identified by the police. The role of expropriation thus looms as clear as high noon. It is impossible for the urban guerrilla to exist and survive without fighting to expropriate.

Thus, the armed struggle of the urban guerrilla points towards two essential objectives:

1. the physical elimination of the leaders and assistants of the armed forces and of the police;

2. the expropriation of government resources and the wealth belonging to the rich businessmen, the large landowners and the imperialists, with small expropriations used for the sustenance of the individual guerrillas and large ones for the maintenance of the revolutionary organization itself.

It is clear that the armed struggle of the urban guerrilla also has other objectives. But here we are referring to the two basic objectives, above all expropration. It is necessary for every urban guerrilla to always keep in mind that he can only maintain his existence if he is able to kill the police and those dedicated to repression, and if he is determined—truly determined—to expropriate the wealth of the rich businessmen, landowners and imperialists.

11

One of the fundamental characteristics of the Brazilian revolution is that, from the beginning, it developed around the expropriation of the wealth of the major business, imperialist and landowning interests, without excluding the largest and most powerful commercial elements engaged in the import-export business. And by expropriating the wealth of the principle enemies of the people, the Brazilian revolution was able to hit them at their vital center, with preferential and systematic attacks on the banking network—that is to say, the most telling blows were levelled at the businessman's nerve system.

The bank robberies carried out by the Brazilian urban guerrillas hurt big businesses and others, the foreign companies which insure and re-insure the banking capital, the imperialist companies, the federal and state governments—all of them are systematically expropriated as of now.

The fruit of these expropriations has been devoted to the tasks of learning and perfecting urban guerrilla techniques, the purchase, production and transportation of weapons and ammunition for the rural areas, the security precautions of the guerrillas, the daily maintenance of the fighters, those who have been liberated from prison by armed force, those who have been wounded, and those who are being persecuted by the police, and to any kind of problem concerning comrades liberated from jail or assassinated by the police and the military

12

dictatorship.

The tremendous costs of the revolutionary war must fall upon the big businesses, on the imperialists, on the large landowners, and on the government too—both federal and state—since they are all exploiters and oppressors of the people. Men of the government, agents of the dictatorship and of foreign imperialism, especially, must pay with their lives for the crimes they have committed against the Brazilian people.

In Brazil, the number of violent actions carried out by urban guerrillas, including executions, explosions, seizures of weapons, ammunition and explosives, assaults on banks and prisons, etc., is significant enough to leave no room for doubt as to the actual aims of the revolutionaries; all are witnesses to the fact that we are in a full revolutionary war and that this war can be waged only by violent means.

This is the reason why the urban guerrilla uses armed struggle, and why he continues to concentrate his efforts on the physical extermination of the agents of repression, and to dedicate 24 hours a day to expropriations from the people's exploiters.

13

TECHNICAL PREPARATION OF THE URBAN GUERRILLA

No one can become an urban guerrilla without paying special attention to technical preparation.

The technical preparation of the urban guerrilla runs from a concern for his physical condition to a knowledge of and apprenticeship in professions and skills of all kinds, particularly manual skills.

The urban guerrilla can have a strong physical constitution only if he trains systematically. He cannot be a good fighter if he has not learned the art of fighting. For that reason, the urban guerrilla must learn and practice the various forms of unarmed fighting, of attack, and of personal defense. Other useful forms of physical preparation are hiking, camping, the practice of survival in the woods, mountain climbing, rowing, swimming, skin diving and training as a frogman, fishing, harpooning, and the hunting of birds and of small and big game.

It is very important to learn how to drive a car, pilot a plane, handle a motor boat and a sailboat, understand mechanics, radio, telephone, electricity and have some knowledge of electronics techniques. It is also important to have a knowledge of topographical information, to be able to determine one's position by instruments or other available resources, to calculate distances, make maps and plans, draw to scale, make

timings, and work with an angle protractor, a compass, etc. A knowledge of chemistry, of color combination and of stamp-making, the mastery of the skills of calligraphy and the copying of letters, and other techniques are part of the technical preparation of the urban guerrilla, who is obliged to falsify documents in order to live within a society that he seeks to destroy. In the area of "makeshift" medicine, the urban guerrilla has the special role of being a doctor or understanding medicine, nursing, pharmacology, drugs, basic surgery and emergency first aid.

The basic question in the technical preparation of the urban guerrilla is, nevertheless, to know how to handle weapons such as the submachine gun, revolver, automatic pistol, FAL, various types of shotguns, carbines, mortars, bazookas, etc.

A knowledge of various types of ammunition and explosives is another aspect to consider. Among the explosives, dynamite must be well understood. The use of incendiary bombs, smoke bombs, and other types is also indispensible prior training. To know how to improvise and repair weapons, prepare Molotov cocktails, grenades, mines, homemade destructive devices, how to blow up bridges, tear up and put out of service railroads and railroad cars, these are necessities in the technical preparation of the urban guerrilla that can never be considered unimportant.

15

The highest level of preparation for the urban guerrilla is the training camp for technical training. But only the guerrilla who has already passed a preliminary examination can go to this school—that is to say, one who has passed the test of fire in revolutionary action, in actual combat against the enemy.

16

THE URBAN GUERRILLA'S WEAPONS

The urban guerrilla's weapons are light arms, easily obtained, usually captured from the enemy, purchased, or made on the spot. Light weapons have the advantage of fast handling and easy transport. In general, light weapons are characterized as being short-barrelled. This includes many automatic weapons. Automatic and semi-automatic weapons considerably increase the firepower of the urban guerrilla. The disadvantage of this type of weapon, for us, is the difficulty in controlling it, resulting in wasted rounds or a wasteful use of ammunition—corrected for only by a good aim and precision firing. Men who are poorly trained convert automatic weapons into an ammunition drain.

Experience has shown that the basic weapon of the urban guerrilla is the light submachine gun. This weapon, in addition to being efficient and easy to shoot in an urban area, has the advantage of being greatly respected by the enemy. The guerrilla must thoroughly know how to handle the submachine gun, now so popular and indispensible to the Brazilian urban guerrillas.

The ideal submachine gun for the urban guerrilla is the INA .45 caliber. Other types of submachine guns of different calibers can also be used—understanding of course, the problem of ammunition. Thus, it is preferable that the manufacturing capabilities of the

17

urban guerrillas be used for the production of one type of submachine gun, so that the ammunition to be used can be standardized. Each firing group of urban guerrillas must have a submachine gun handled by a good marksman. The other members of the group must be armed with .38 revolvers, our standard weapon. The .32 is also useful for those who want to participate. But the .38 is preferable since its impact usually puts the enemy out of action.

Hand grenades and conventional smoke bombs can also be considered light weapons, with defensive power for cover and withdrawal.

Long-barrelled weapons are more difficult for the urban guerrilla to transport, and they attract much attention because of their size. Among the long-barrelled weapons are the FAL, the Mauser guns or rifles, hunting guns such as the Winchester, and others.

Shotguns can be useful if used at close range and point blank. They are useful even for a poor shot, especially at night when precision isn't much help. A pressure airgun can be useful for training in marksmanship. Bazookas and mortars can also be used in action, but the conditions for using them have to be prepared and the people who use them must be trained.

The urban guerrilla should not attempt to base his actions on the use of heavy weapons, which have

major drawbacks in a type of fighting that demands lightweight weapons to insure mobility and speed.

Homemade weapons are often as efficient as the best weapons produced in conventional factories, and even a sawed-off shotgun is a good weapon for the urban guerrilla fighter.

The urban guerrilla's role as a gunsmith has a basic importance. As a gunsmith, he takes care of the weapons, knows how to repair them, and in many cases can set up a small shop for improvising and producing effective small arms.

Experience in metallurgy and on the mechanical lathe are basic skills the urban guerrilla should incorporate into his manufacturing plans for the construction of homemade weapons. This production, and courses in explosives and sabotage, must be organized. The primary materials for practice in these courses must be obtained ahead of time, to prevent an incomplete apprenticeship—that is to say, so as to leave no room for experimentation.

Molotov cocktails, gasoline, homemade contrivances such as catapaults and mortars for firing explosives, grenades made of pipes and cans, smoke bombs, mines, conventional explosives such as dynamite and potassium chlorate, plastic explosives, gelatine capsules, and ammunition of every kind are indispensible to the success of the urban guerrilla's

19

mission.

The methods of obtaining the necessary materials and munitions will be to buy them or to take them by force in expropriation actions specially planned and carried out. The urban guerrillas will be careful not to keep explosives and other materials that can cause accidents around for very long, but will always try to use them immediately on their intended targets.

The urban guerrilla's weapons and his ability to maintain them constitute his firepower. By taking advantage of modern weapons and introducing innovations in his firepower and in the use of certain weapons, the urban guerrilla can improve many of the tactics of urban warfare. An example of this was the innovation made by the Brazilian urban guerrillas when they introduced the use of the submachine gun in their attacks on banks.

When the massive use of uniform submachine guns becomes possible, there will be new changes in urban guerrilla warfare tactics. The firing group that utilizes uniform weapons and corresponding ammunition, with reasonable care for their maintenance, will reach a considerable level of effectiveness.

The urban guerrilla increases his effectiveness as he increases his firepower.

20

THE SHOT; THE URBAN GUERRILLA'S REASON FOR EXISTENCE

The urban guerrilla's reason for existence, the basic condition in which he acts and survives, is to shoot. The urban guerrilla must know how to shoot well, because it is required by this type of combat.

In conventional warfare, combat is generally at a distance with long-range weapons. In unconventional warfare, in which urban guerrilla warfare is included, combat is at short range and often very close. To prevent his own death, the urban guerrilla must shoot first, and he cannot err in his shot. He cannot waste his ammunition because he does not possess large amounts, and so he must conserve it. Nor can he replace his ammunition quickly, since he is a part of a small team in which each guerrilla has to be able to look after himself. The urban guerrilla can lose no time, and thus has to be able to shoot at once.

One basic fact, which we want to emphasize completely, and whose importance cannot be overestimated, is that the urban guerrilla must not fire continuously, using up his ammunition. It may be that the enemy is responding to this fire precisely because he is waiting until the guerrilla's ammunition is all used up. At such a moment, without having the opportunity to replace his ammunition, the guerrilla faces a rain of enemy fire, and can be taken prisoner or killed.

21

In spite of the value of the surprise factor, which many times makes it unnecessary for the urban guerrilla to use his weapons, he cannot be allowed the luxury of entering combat without knowing how to shoot. And when face-to-face with the enemy, he must always be moving from one position to another, since to stay in one place makes him a fixed target and, as such, very vulnerable.

The urban guerrilla's life depends on shooting, on his ability to handle his weapons well and to avoid being hit. When we speak of shooting, we speak of accuracy as well. Shooting must be practiced until it becomes a reflex action on the part of the urban guerrilla. To learn how to shoot and have good aim, the urban guerrilla must train himself systematically, utilizing every practice method shooting at targets, even in amusement parks and at home.

Shooting and marksmanship are the urban guerrilla's water and air. His perfection of the art of shooting may make him a special type of urban guerrilla—that is, a sniper, a category of solitary combatant indispensible in isolated actions. The sniper knows how to shoot at close range and at long range, and his weapons are appropriate for either type of shooting.

THE FIRING GROUP

In order to function, the urban guerrillas must be organized into small groups. A team of no more than four or five is called a firing group. A minimum of two firing groups, separated and insulated from other firing groups, directed and coordinated by one or two persons, this is what makes a firing team.

Within the firing group, there must be complete confidence among the members. The best shot, and the one who knows best how to handle the submachine gun, is the person in charge of operations.

The firing group plans and executes urban guerrilla actions, obtains and stores weapons, and studies and corrects its own tactics.

When there are tasks planned by the strategic command, these tasks take preference. But there is no such thing as a firing group without its own initiative. For this reason, it is essential to avoid any rigidity in the guerrilla organization, in order to permit the greatest possible initiative on the part of the flrlng group. The old-type hierarchy, the style of the traditional revolutionaries, doesn't exist in our organization. This means that, except for the priority of the objectives set by the strategic command, any firing group can decide to raid a bank, to kidnap or execute an agent of the dictatorship, a figure identified with the reaction, or a foreign spy, and can carry out

23

any type of propaganda or war of nerves against the enemy, without the need to consult with the general command.

No firing group can remain inactive waiting for orders from above. Its obligation is to act. Any single urban guerrilla who wants to establish a firing group and begin action can do so, and thus becomes a part of the organization.

This method of action eliminates the need for knowing who is carrying out which actions, since there is free initiative and the only important point is to greatly increase the volume of urban guerrilla activity in order to wear out the government and force it onto the defensive.

The firing group is the instrument of organized action. Within it, guerrilla operations and tactics are planned, launched and carried through to success. The general command counts on the firing groups to carry out objectives of a strategic nature, and to do so in any part of the country. For its part, the general command helps the firing groups with their difficulties and with carrying out objectives of a strategic nature, and to do so in any part of the country.

The organization is an indestructable network of firing groups, and of coordinations among them, that functions simply and practically within a general command that also participates in attacks—an

24

organization that exists for no other purpose than that of pure and simple revolutionary action.

25

THE LOGISTICS OF THE URBAN GUERRILLA

Conventional logistics can be expressed with the formula FFEA:

F—food F—fuel E—equipment A—ammunition

Conventional logistics refer to the maintenance problems for an army or a regular armed force, transported in vehicles, with fixed bases and supply lines. Urban guerrillas, on the contrary, are not an army but small armed groups, intentionally fragmented. They have neither vehicles nor rear areas. Their supply lines are precarious and insufficient, and they have no fixed bases except in the rudimentary sense of a weapons factory within a house. While the goal of conventional logistics is to supply the war needs of the "gorillas" who are used to repress rural and urban rebellion, urban guerrilla logistics aim at sustaining operations and tactics which have nothing in common with conventional warfare and are directed against the government and foreign domination of the country.

For the urban guerrilla, who starts from nothing and who has no support at the beginning, logistics are expressed by the formula MMWAE, which is:

M—mechanization M—money W—weapons A—ammunition E—explosives

26

Revolutionary logistics takes mechanization as one of its bases. Nevertheless, mechanization is inseperable from the driver. The urban guerrilla driver is as important as the urban guerrilla machine gunner. Without either, the machines do not work, and the automobile, as well as the submachine gun becomes a dead thing. An experienced driver is not made in one day, and apprenticeship must begin early. Every good urban guerrilla must be a driver. As to the vehicles, the urban guerrilla must expropriate what he needs. When he already has resources, the urban guerrilla can combine the expropriation of vehicles with his other methods of acquisition.

Money, weapons, ammunition and explosives, and automobiles as well, must be expropriated. The urban guerrilla must rob banks and armories, and seize explosives and ammunition wherever he finds them.

None of these operations is carried out for just one purpose. Even when the raid is to obtain money, the weapons that the guards carry must be taken as well.

Expropriation is the first step in organizing our logistics, which itself assumes an armed and permanently mobile character.

The second step is to reinforce and expand logistics, resorting to ambushes and traps in which the enemy is surprised and his weapons, ammunition, vehicles and other resources are captured.

27

Once he has weapons, ammunition and explosives, one of the most serious logistics problems facing the urban guerrilla is a hiding place in which to leave the material, and appropriate means of transporting it and assembling it where it is needed. This has to be accomplished even when the enemy is alerted and has the roads blocked.

The knowledge that the urban guerrilla possesses of the terrain, and the devices he uses or is capable of using, such as scouts specially prepared and recruited for this mission, are the basic elements in solving the eternal logistics problems faced by the guerrillas.

28

CHARACTERISTICS OF THE URBAN GUERRILLA'S TACTICS

The tactics of the urban guerrilla have the following characteristics:

1. It is an aggressive tactic, or, in other words, it has an offensive character. As is well known, defensive action means death for us. Since we are inferior to the enemy in firepower, and have neither his resources nor his power base, we cannot defend ourselves against an offensive or a concentrated attack by the "gorillas". That is the reason why our urban technique can never be permanent, can never defend a fixed base nor remain in any one spot waiting to repell the circle of repression.

2. It is a tactic of attack and rapid withdrawal, by which we preserve our forces.

3. It is a tactic that aims at the development of urban guerrilla warfare, whose function will be to wear out, demoralize and distract the enemy forces, permitting the emergence and survival of rural guerrilla warfare, which is destined to play the decisive role in the revolutionary war.

29

THE INITIAL ADVANTAGES OF THE URBAN GUERRILLA

The dynamics of urban guerrilla warfare lie in the guerrilla's violent clash with the military and police forces of the dictatorship. In this conflict, the police have superiority. The urban guerrilla has inferior forces. The paradox is that the urban guerrilla is nevertheless the attacker.

The military and police forces, for their part, respond to the conflict by mobilizing and concentrating greatly superior forces in the pursuit and destruction of the urban guerrilla. The guerrilla can only avoid defeat if he depends on the initial advantages he has and knows how to exploit them to the end, to compensate for his weakness and lack of material.

The initial advantages are:

1. He must take the enemy by surprise.

2. He must know the terrain of the encounter.

3. He must have greater mobility and speed than the police and other repressive forces.

4. His information service must be better than the enemy's.

5. He must be in command of the situation, and

30

demonstrate a decisiveness so great that everyone on our side is inspired and never thinks of hesitating, while on the other side the enemy is stunned and incapable of acting.

31

SURPRISE

To compensate for his general weakness and shortage of weapons compared to the enemy, the urban guerrilla uses surprise. The enemy has no way to combat surprise and becomes confused and is destroyed.

When urban guerrilla warfare broke out in Brazil, experience proved that surprise was essential to the success of any guerrilla operation. The technique of surprise is based upon four essential requirements : 1. We know the situation of the enemy we are going to attack, usually by means of precise information and meticulous observation, while the enemy does not know he is going to be attacked and knows nothing about the attackers.

2. We know the strength of the enemy we are going to attack, and the enemy knows nothing about our strength.

3. Attacking by surprise, we save and conserve our forces, while the enemy is unable to do the same, and is left at the mercy of events.

4. We determine the time and place of the attack, fix its duration and establish its objectives. The enemy remains ignorant of all of this information.

32

KNOWLEDGE OF THE TERRAIN

The urban guerrilla's best ally is the terrain, and because this is so he must know it like the palm of his hand. To have the terrain as an ally means to know how to use with intelligence its unevenness, its high and low points, its turns, its irregularities, its fixed and secret passages, its abandoned areas, its thickets, etc., taking maximum advantage of all of this for the success of armed actions, escapes, retreats, covers, and hiding places. Impasses and narrow spots, gorges, streets under repair, police checkpoints, military zones and closed-off streets, the entrances and exits to tunnels and those that the enemy can close off, corners controlled or watched by the police, traffic lights and signals; all this must be thoroughly known and studied in order to avoid fatal errors.

Our problem is to get through and to know where and how to hide, leaving the enemy bewildered in areas he doesn't know. Being familiar with the avenues, streets, alleys, ins and outs, the corners of the urban centers, its paths and shortcuts, its empty lots, its underground passages, its pipes and sewer systems, the urban guerrilla safely crosses through the irregular and difficult terrain unfamiliar to the police, where the police can be surprised in a fatal ambush or trap at any moment.

Because he knows the terrain, the urban guerrilla can pass through it on foot, on bicycle, in a car, jeep or

33

small truck, and never be trapped. Acting in small groups with only a few people, the guerrillas can rendezvous at a time and place determined beforehand, following up the initial attack with new guerrilla operations, or evading the police cordon and disorienting the enemy with their unexpected audacity.

It is an impossible problem for the police, in the labrynthian terrain of the urban guerrilla, to catch someone they cannot see, to repress someone they cannot catch, and to close in on someone they cannot find.

Our experience is that the ideal guerrilla is one who operates in his own city and thoroughly knows its streets, its neighborhoods, its transit problems, and its other peculiarities. The guerrilla outsider, who comes to a city whose streets are unfamiliar to him, is a weak spot, and if he is assigned certain operations, he can endanger them. To avoid grave mistakes, it is necessary for him to get to know the layout of the streets.

34

MOBILITY AND SPEED

To insure a mobility and speed that the police cannot match, the urban guerrilla needs the following:

1. Mechanization

2. Knowledge of the terrain

3. A disruption or suspension of enemy transport and communications

4. Light weapons

By carefully carrying out operations that last only a few moments, and leaving the site in mechanized vehicles, the urban guerrilla beats a rapid retreat, escaping capture.

The urban guerrilla must know the way in detail, and, in this manner, must go through the schedule ahead of time as a training, to avoid entering alleyways that have no exit, or running into traffic jams, or being stopped by the Transit Department's traffic signals.

The police pursue the urban guerrilla blindly, without knowing which road he is using for his escape. While the urban guerrilla escapes quickly because he knows the terrain, the police lose the trail and give up the chase.

35

The urban guerrilla must launch his operations far from the logistical centers of the police. A primary advantage of this method of operation is that it places us at a reasonable distance from the possibility of capture, which facilitates our evasion.

In addition to this necessary precaution, the urban guerrilla must be concerned with the enemy's communication system. The telephone is the primary target in preventing the enemy from access to information, by knocking out his communications systems.

Even if he knows about the guerrilla operation, the enemy depends on modern transportation for his logistics support, and his vehicles necessarily lose time carrying him through the heavy traffic of the large cities. It is clear that the tangled and treacherous traffic is a disadvantage for the enemy, as it would be for us if we were not ahead of him.

If we want to have a safe margin of security and be certain to leave no tracks for the future, we can adopt the following methods:

1. Deliberately intercept the police with other vehicles, or by seemingly casual inconveniences and accidents; but in this case the vehicles in question should neither be legal nor have real license numbers.

2. Obstruct the roads with fallen trees, rocks, ditches,

36

false traffic signs, dead ends or detours, or other clever methods

3. Place homemade mines in the way of the police; use gasoline or throw Molotov cocktails to set their vehicles on fire

4. Set off a burst of submachine gun fire or weapons such as the FAL aimed at the motor and tires of the cars engaged in the pursuit

With the arrogance typical of the police and the military authorities, the enemy will come to fight us equipped with heavy guns and equipment, and with elaborate maneuvers by men armed to the teeth. The urban guerrilla must respond to this with light weapons that can be easily transported, so he can always escape with maximum speed without ever accepting open fighting. The urban guerrilla has no mission other than to attack and quickly withdraw. We would leave ourselves open to the most crushing defeats if we burdened ourselves with heavy weapons and with the tremendous weight of the ammunition necessary to use them, at the same time losing our precious gift of mobility.

When our enemy fights against us with the cavalry, we are at no disadvantage as long as we are mechanized. The automobile goes faster than the horse. From within the car, we also have the target of the mounted police, knocking him down with submachine gun and

37

revolver fire or with Molotov cocktails and hand grenades.

On the other hand, it is not so difficult for an urban guerrilla on foot to make a target of a policeman on horseback. Moreover, ropes across the street, marbles, and cork stoppers are very efficient methods of making them both fall. The great disadvantage faced by the mounted policeman is that he presents the urban guerrilla with two excellent targets—the horse and its rider.

Apart from being faster than the horseman, the helicopter has no better chance in pursuit. If the horse is too slow compared to the urban guerrilla's automobile, the helicopter is too fast. Moving at 200 kilometers an hour, it will never succeed in hitting from above a target that is lost among the crowds and street vehicles, nor can the helicopter land in public streets in order to capture someone. At the same time, whenever it flies too low, it will be excessively vulnerable to the fire of the urban guerrillas.

38

INFORMATION

The chances that the government has for discovering and destroying the urban guerrillas lessens as the power of the dictatorship's enemies becomes greater and more concentrated among the population.

This concentration of the opponents of the dictatorship plays a very important role in providing information about the actions of the police and government officials, as well as hiding the activities of the guerrillas. The enemy can also be thrown off with false information, which is worse for him because it is a tremendous waste.

By whatever means, the sources of information at the disposal of the urban guerrilla are potentially better than those of the police. The enemy is observed by the people, but he does not know who among the people transmits information to the urban guerrillas. The military and the police are hated by the people for the injustices and violence they have committed, and this facilitates obtaining information which is damaging to the activities of government agents.

Information, which is only a small segment of popular support, represents an extraordinary potential in the hands of the urban guerrilla.

The creation of an intelligence service, with an organized structure, is a basic need for us. The urban

39

guerrilla has to have vital information about the plans and movements of the enemy; where they are, how they move, the resources of their banking network, their means of communication, and the secret activities they carry out. The reliable information passed on to the guerrillas represents a well-aimed blow at the dictatorship. The dictatorship has no way to defend itself in the face of an important leak which facilitates our destructive attacks.

The enemy also wants to know what actions we are planning so he can destroy us or prevent us from acting. In this sense, the danger of betrayal is present, and the enemy encourages betrayal and infiltrates spies into the guerrilla organization. The urban guerrilla's technique against this enemy tactic is to denounce publicly the spies, traitors, informers and provocateurs. Since our struggle takes place among the people and depends on their sympathy—while the government has a bad reputation because of its brutality, corruption and incompetence—the informers, spies, traitors and the police come to be enemies of the people, without supporters, denounced to the urban guerrillas and, in many cases, properly punished.

For his part, the urban guerrilla must not evade the duty—once he knows who the spy or informer is—of physically wiping him out. This is the proper method, approved by the people, and it minimizes considerably the incidence of infiltration or enemy spying.

40

For complete success in the battle against spies and informers, it is essential to organize a counter-espionage or counter-intelligence service. Nevertheless, as far as information is concerned, it cannot all be reduced to a matter of knowing the enemy's moves and avoiding the infiltration of spies. Intelligence information must be broad—it must embrace everything, including the most insignificant material. There is a technique of obtaining information, and the urban guerrilla must master it. Following this technique, intelligence information is obtained naturally, as a part of the life of the people.

The urban guerrilla, living in the midst of the population and moving about among them, must be attentive to all types of conversations and human relations, learning how to disguise his interest with great skill and judgement.

In places where people work, study, and live, it is easy to collect all kinds of information on payments, business, plans of all kinds, points of view, opinions, people's state of mind, trips, interior layout of buildings, offices and rooms, operations centers, etc.

Observation, investigation, reconnaissance, and exploration of the terrain are also excellent sources of information. The urban guerrilla never goes anywhere absentmindedly and without revolutionary precaution, always on the alert lest something occurs.

41

Eyes and ears open, senses alert, his memory is engraved with everything necessary, now or in the future, to the continued activity of the guerrilla fighter.

Careful reading of the press with particular attention to the mass communication media, the research of accumulated data, the transmission of news and everything of note, a persistence in being informed and in informing others, all this makes up the intricate and immensely complicated question of information which gives the urban guerrilla a decisive advantage.

42

DECISIVENESS

It is not enough for the urban guerrilla to have in his favor surprise, speed, knowledge of the terrain, and information. He must also demonstrate his command of any situation and a capacity for decisiveness, without which all other advantages will prove to be useless.

It is impossible to carry out any action, however well-planned, if the urban guerrilla turns out to be indecisive, uncertain, irresolute. Even an action successfully begun can end in defeat if command of the situation and the capacity for decision falter in the middle of the execution of the plan. When this command of the situation and a capacity for decision are absent, the void is filled with hesitation and terror. The enemy takes advantage of this failure and is able to liquidate us.

The secret of the success of any operation, simple or complex, easy or difficult, is to rely on determined men. Strictly speaking, there are no simple operations: all must be carried out with the same care taken in the most difficult, beginning with the choice of the human elements—which means relying on leadership and the capacity for decision in every situation.

One can see ahead of time whether an action will be successfull or not by the way its participants act during the preparatory period. Those who fall behind,

43

who fail to make designated contacts, are easily confused, forget things, fail to complete the basic tasks of the work, possibly are indecisive men and can be a danger. It is better not to include them.

Decisiveness means to put into practice the plan that has been devised with determination, with audacity, and with an absolute firmness. It takes only one person who hesitates to lose all.

44

OBJECTIVES OF THE GUERRILLA'S ACTIONS

With his tactics developed and established, the urban guerrilla trains himself in methods of action leading to attack, and, in Brazil, has the following objectives:

1. To threaten the triangle within which the Brazilian state and North American domination are maintained, a triangle whose points are Rio, Sao Paulo and Belo Horizonte, and whose base is the axis Rio—San Paulo, where the giant industrial, financial, economic, political, cultural, military, and police complex that holds the decisive power of the country is located.

2. To weaken the local militia and the security systems of the dictatorship, given the fact that we are attacking and the "gorillas" defending, which means catching the government in a defensive position with its troops immobilized in the defense of the entire complex of national maintenance, with its ever-present fears of an attack on its strategic nerve centers, and without ever knowing where, how or when the attack will come.

3. To attack every area with many different armed groups, small in size, each self-contained and operating independently, to disperse the government forces in their pursuit of a thoroughly fragmented organization, instead of offering the dictatorship the opportunity to concentrate its forces in the destruction of one tightly organized system operating throughout the country.

45

4. To give proof of its combatitivenes, decision, firmness, determination, and persistence in the attack on the military dictatorship, in order to allow all rebels to follow in our example and to fight with urban guerrilla tactics. Meanwhile, the government with all of its problems, incapable of halting guerrilla actions within the cities, will lose time and suffer endless attrition, and will finally be forced to pull back its repressive forces in order to mount guard over all the banks, industries, armories, military barracks, prisons, public offices, radio and television stations, North American firms, gas storage tanks, oil refineries, ships, airplanes, ports, airports, hospitals, health centers, blood banks, stores, garages, embassies, residences of high-ranking members of the regime such as ministers and generals, police stations, official organizations, etc.

5. To increase urban guerrilla actions gradually into an endless number of surprise raids, such that the government cannot leave the urban area to pursue guerrillas in the rural interior without running the risk of abandoning the cities and permitting rebellion to increase on the coast as well as the interior of the country.

6. To force the Army and the police, their commanders and their assistants, to give up the relative comfort and tranquility of their barracks and their usual rest, for a state of fear and growing tension in the expectation of attack, or in a search for trails

46

which vanish without a trace.

7. To avoid open battle and decisive combat with the government, limiting the struggle to brief, rapid attacks with lightning results.

8. To insure for the urban guerrilla a maximum freedom of movement and of action, without ever relinquishing the use of armed action, remaining firmly oriented towards helping the formation of rural guerrilla warfare and supporting the construction of a revolutionary army for national liberation.

47

ON THE TYPES AND NATURE OF MISSIONS FOR THE URBAN GUERRILLA

In order to achieve the objectives previously listed, the urban guerrilla is obliged, in his tactics, to follow missions whose nature is as different or diversified as possible. The urban guerrilla does not arbitrarily choose this or that mission. Some actions are simple; others are complicated. The inexperienced guerrilla must be gradually introduced into actions and operations which run from the simple to the complex. He begins with small missions and tasks until he becomes completely experienced.

Before any action, the urban guerrilla must think of the methods and the personnel at his disposal to carry out the mission. Operations and actions that demand the urban guerrilla's technical preparation cannot be carried out by someone who lacks the technical skill. With these precautions, the missions which the urban guerrilla can undertake are the following:

1. assaults
2. raids and penetrations
3. occupations
4. ambushes
5. street tactics
6. strikes and work stoppages
7. desertions, diversions, seizures, expropriation of weapons, ammunition and explosives
8. liberation of prisoners

48

9. executions
10. kidnappings
11. sabotage
12. terrorism
13. armed propaganda
14. war of nerves

49

ASSAULTS

Assaults are the armed attacks which we make to expropriate funds, liberate prisoners, capture explosives, submachine guns, and other types of weapons and ammunition. Assaults can take place in broad daylight or at night. Daytime assaults are made when the objective cannot be achieved at any other hour, such as the transport of money by banks, which is not done at night. Night assault is usually the most advantageous for the guerrilla. The ideal is for all assaults to take place at night, when conditions for a surprise attack are most favorable and the darkness facilitates escape and hides the identity of the participants. The urban guerrilla must prepare himself, nevertheless, to act under all conditions, daytime as well as night.

The must vulnerable targets for assaults are the following:

1. credit establishments
2. commercial and industrial enterprises, including plants for the manufacture of weapons and explosives
3. military establishments
4. commissaries and police stations
5. jails
6. government property
7. mass communications media
8. North American firms and properties
9. government vehicles, including military and police

50

vehicles, trucks, armored vehicles, money carriers, trains, ships, and airplanes.

The assaults on businesses use the same tactics, because in every case the buildings represent a fixed target. Assaults on buildings are planned as guerrilla operations, varied according to whether they are against banks, a commercial enterprise, industries, military bases, commissaries, prisons, radio stations, warehouses for foreign firms, etc.

The assault on vehicles—money-carriers, armored vehicles, trains, ships, airplanes—are of another nature, since they are moving targets. The nature of the operation varies according to the situation and the circumstances—that is, whether the vehicle is stationary or moving. Armored cars, including military vehicles, are not immune to mines. Roadblocks, traps, ruses, interception by other vehicles, Molotov cocktails, shooting with heavy weapons, are efficient methods of assaulting vehicles. Heavy vehicles, grounded airplaces and anchored ships can be seized and their crews and guards overcome. Airplanes in flight can be hijacked by guerrilla action or by one person. Ships and trains in motion can be assaulted or captured by guerrilla operations in order to obtain weapons and ammunition or to prevent troop movements.

THE BANK ASSAULT AS POPULAR MISSION

51

The most popular mission is the bank assault. In Brazil, the urban guerrillas have begun a type of organized assault on the banks as a guerrilla operation. Today, this type of assault is widely used, and has served as a sort of preliminary test for the urban guerrilla in his training in the tactics of urban guerrilla warfare.

Important innovations in the tactics of assaulting banks have developed, guaranteeing escape, the withdrawal of money, and the anonymity of those involved. Among these innovations, we cite the shooting of tires of cars to prevent pursuit, locking people in the bank bathroom, making them sit on the floor, immobilizing the bank guards and taking their weapons, forcing someone to open the safe or the strong box, and using disguises.

Attempts to install bank alarms, to use guards or electronic detection devices prove fruitless when the assault is political and is carried out according to urban guerrilla warfare techniques. This guerrilla method uses new techniques to meet the enemy's tactical changes, has access to firepower that is growing every day, becomes increasingly more experienced and more confident, and uses a larger number of guerrillas every time; all to guarantee the success of operations planned down to the last detail.

The bank assault is a typical expropriation. But, as is true with any kind of armed expropriatory action, the

52

guerrilla is handicapped by a two-fold competition:

1. competition from the outlaw

2. competition from the right-wing counter-revolutionary

This competition produces confusion, which is reflected in the people's uncertainty. It is up to the urban guerrilla to prevent this from happening, and to accomplish this he must use two methods:

1. He must avoid the outlaw's technique, which is one of unnecessary violence and the expropriation of goods and possessions belonging to the people

2. He must use the assault for propaganda purposes at the very moment it is taking place, and later distribute material, leaflets—every possible means of explaining the objectives and the principles of the urban guerrillas, as expropriator of the government and the ruling elite.

53

RAIDS AND PENETRATIONS

Raids and penetrations are rapid attacks on establishments located in neighborhoods, or even in the center of the city, such as small military units, commissaries, hospitals, to cause trouble, seize weapons, punish and terrorize the enemy, take reprisals, or to rescue wounded prisoners or those hospitalized under police guard. Raids and penetrations are also made on garages and depots to destroy vehicles and damage installations, especially if they are North American firms and property. When they take place on certain stretches of highway or in certain distant neighborhoods, these raids can serve to force the enemy to move great numbers of troops, a totally useless effort since when they get there they will find nobody to fight. When they are carried out on certain houses, offices, archives or public offices, their purpose is to capture or search for secret papers and documents with which to denounce deals, compromises and the corruption of men in government, their dirty deals and criminal transactions. Raids and penetrations are most effective if they are carried out at night.

54

OCCUPATIONS

Occupations are a type of attack carried out when the urban guerrilla stations himself in specific establishments and locations, for a temporary action against the enemy or for some propaganda purpose. The occupation of factories and schools during strikes, or at other times, is a method of protest or of distracting the enemy's attention. The occupation of radio stations is for propaganda purposes.

Occupation is a highly effective model for action but, in order to prevent losses and material damage to our forces, it is always a good idea to plan on the possibility of a forced withdrawal. It must always be meticulously planned, and carried out at the opportune moment. Occupations always have a time limit, and the swifter they are completed, the better.

55

AMBUSH

Ambushes are attacks, typified by surprise, when the enemy is trapped on the road or when he makes a police net surrounding a house or estate. A false alarm can bring the enemy to the spot, where he falls into a trap.

The principle object of the ambush is to capture enemy weapons and to punish him with death. Ambushes to halt passenger trains are for propaganda purposes, and, when they are troop trains, the object is to annihilate the enemy and seize his weapons. The urban guerrilla sniper is the kind of fighter specially suited for ambush, because he can hide easily in the irregularities of the terrain, on the roofs and the tops of buildings and apartments under construction. From windows and dark places, he can take careful aim at his chosen target.

Ambush has devestating effects on the enemy, leaving him unnerved, insecure and fearful.

56

STREET TACTICS

Street tactics are used to fight the enemy in the streets, utilizing the participation of the population against him.

In 1968, the Brazilian students used excellent street tactics against police troops, such as marching down streets against traffic and using slingshots and marbles against mounted police. Other street tactics consist of constructing barricades; pulling up paving blocks and hurling them at the police; throwing bottles, bricks, paperweights and other projectiles at the police from the top of office and apartment buildings; using buildings and other structures for escape, for hiding and for supporting surprise attacks. It is equally necessary to know how to respond to enemy tactics. When the police troops come wearing helmets to protect them against flying objects, we have to divide ourselves into two teams—one to attack the enemy from the front, the other to attack him in the rear—withdrawing one as the other goes into action to prevent the first from being struck by projectiles hurled by the second. By the same token, it is important to know how to respond to the police net. When the police designate certain of their men to go into the crowd and arrest a demonstrator, a larger group of urban guerrillas must surround the police group, disarming and beating them and at the same time allowing the prisoner to escape. This urban guerrilla operation is called "the net within a net".

57

When the police net is formed at a school building, a factory, a place where demonstrators gather, or some other point, the urban guerrilla must not give up or allow himself to be taken by surprise. To make his net effective, the enemy is obliged to transport his troops in vehicles and special cars to occupy strategic points in the streets, in order to invade the building or chosen locale. The urban guerrilla, for his part, must never clear a building or an area and meet in it without first knowing its exits, the way to break an encirclement, the strategic points that the police must occupy, and the roads that inevitably lead into the net, and he must hold other strategic points from which to strike at the enemy. The roads followed by police vehicles must be mined at key points along the way and at forced roadblocks. When the mines explode, the vehicles will be knocked into the air. The police will be caught in the trap and will suffer losses and be victims of an ambush. The net must be broken by escape routes which are unknown to the police. The rigorous planning of a withdrawal is the best way to frustrate any encircling effort on the part of the enemy. When there is no possibility of an escape plan, the urban guerrilla must not hold meetings, gatherings or do anything, since to do so will prevent him from breaking through the net which the enemy will surely try to throw around him.

Street tactics have revealed a new type of urban guerrilla who participates in mass protests. This is the

58

type we designate as the "urban guerrilla demonstrator", who joins the crowds and participates in marches with specific and definate aims in mind. The urban guerrilla demonstrator must initiate the "net within the net", ransacking government vehicles, official cars and police vehicles before turning them over or setting fire to them, to see if any of them have money or weapons.

Snipers are very good for mass demonstrations, and along with the urban guerrilla demonstrator can play a valuable role. Hidden at strategic points, the snipers have complete success using shotguns or submachine guns, which can easily cause losses among the enemy.

59

STRIKES AND WORK INTERRUPTIONS

The strike is a model of action employed by the urban guerrilla in work centers and schools to damage the enemy by stopping work and study activities. Because it is one of the weapons most feared by the exploiters and oppressors, the enemy uses tremendous firepower and incredible violence against it. The strikers are taken to prison, suffer beatings, and many of them wind up killed.

The urban guerrilla must prepare the strike in such a way as to leave no track or clue that can identify the leaders of such an action. A strike is successful when it is organized by a small group, if it is carefully prepared in secret using the most clandestine methods. Weapons, ammunition, Molotov cocktails, homemade weapons of destruction and attack, all of these must be supplied beforehand in order to meet the enemy. So that the action can do the greatest possible amount of damage, it is a good idea to study and put into effect a sabotage plan. Strikes and study interruptions, although they are of brief duration, cause severe damage to the enemy. It is enough for them to crop up at different locations and in differing sections of the same area, disrupting daily life, occuring endlessly, one after the other, in true guerrilla fashion.

In strikes or in simple work interruptions, the urban guerrilla has recourse to the occupation or penetration of the site, or he can simply make a raid. In that case,

60

his objective is to take captives, to capture prisoners, or to capture enemy agents and propose an exchange for arrested strikers.

In certain cases, strikes and brief work interruptions can offer an excellent opportunity for preparing ambushes or traps, whose aim is the physical destruction of the police. The basic fact is that the enemy suffers losses as well as material and moral damage, and is weakened by the action.

61

DESERTIONS, DIVERSIONS, SEIZURES, EXPROPRIATION OF AMMUNITION AND EXPLOSIVES

Desertion and the diversion of weapons are actions carried out in military bases, ships, military hospitals, etc. The urban guerrilla soldier or officer must desert at the most opportune moment with modern weapons and ammunition, to hand them over to the guerrillas. One of the most opportune moments is when the urban guerrilla soldier is called upon to pursue his guerrilla comrades outside the military base. Instead of following the orders of the "gorillas", the military urban guerrilla must join the ranks of the revolutionaries by handing over the weapons and ammunition he carries, or the military vehicle he operates. The advantage of this method is that the rebels receive weapons and ammunition from the army, navy, air force, military police, civilian guard or the police without any great work, since it reaches their hands by government transportation.

Other opportunities may occur in the barracks, and the military urban guerrilla must always be alert to this. In case of carelessness on the part of commanders or in other favorable conditions—such as bureaucratic attitudes or the relaxation of discipline on the part of lieutenants or other internal personnel—the military urban guerrilla must no longer wait but must try to inform the guerrillas and desert with as large a supply of weapons as possible.

62

When there is no possibility of deserting with weapons and ammunition, the military urban guerrilla must engage in sabotage, starting fires and explosions in munitions dumps. This technique of deserting with weapons and of raiding and sabotaging the military centers is the best way of wearing out and demoralizing the enemy and leaving them confused. The urban guerrilla's purpose in disarming an individual enemy is to capture his weapons. These weapons are usually in the hands of sentinels or others whose task is guard duty. The capture of weapons may be accomplished by violent means or by cleverness and tricks or traps. When the enemy is disarmed, he must be searched for weapons other than those already taken from him. If we are careless, he can use the weapons that were not seized to shoot the urban guerrilla. The seizure of weapons is an efficient method of aquiring submachine guns, the urban guerrilla's most important weapon. When we carry out small operations or actions to seize weapons and ammunition, the materiel captured may be for personal use or for armaments and supplies for the firing teams.

The necessity to provide firepower for the urban guerrillas is so great that, in order to take off from the zero point, we often have to purchase one weapon, divert or capture a single gun. The basic point is to begin, and to begin with a spirit of decisiveness and boldness. The possession of a single submachine gun

63

multiplies our forces. In a bank assault, we must be careful to seize the weapons of the bank guard. The rest of the weapons will be found with the treasurer, the bank tellers or the manager, and must also be seized. Quite often, we succeed in capturing weapons in police stations, as a result of raids. The capture of weapons, ammunition and explosives is the urban guerrilla's goal in assaulting commercial businesses, industries and quarries.

64

LIBERATION OF PRISONERS

The liberation of prisoners is an armed action designed to free jailed urban guerrillas. In daily struggle against the enemy, the urban guerrilla is subject to arrest, and can be sentenced to unlimited years in jail.

This does not mean that the battle ends here. For the guerrilla, his experience is deepened by prison, and struggle continues even in the dungeons where he is held. The imprisoned guerrilla views the prisons of the enemy as a terrain which he must dominate and understand in order to free himself by a guerrilla operation. There is no jail, either on an island, in a city penitentiary, or on a farm, that is impregnable to the slyness, cleverness and firepower of the rebels. The urban guerrilla who is free views the jails of the enemy as the inevitable site of guerrilla actions designed to liberate his ideological comrades from prison. It is this combination of the urban guerrilla in freedom and the urban guerrilla in jail that results in the armed operations we refer to as "liberation of prisoners".

The guerrilla operations that can be used in liberating prisoners are the following;

1. riots in penal establishments, in correctional colonies or camps, or on transport or prison ships;

2. assaults on urban or rural prisons, detention

65

centers, prison camps, or any other permanent or temporary place where prisoners are held;

3. assaults on prisoner transport trains or convoys;

4. raids and penetrations of prisons;

5. ambushing of guards who move prisoners.

66

EXECUTIONS

Execution is the killing of a foreign spy, of an agent of the dictatorship, of a police torturer, of a dictatorial personality in the government involved in crimes and persecutions against patriots, of a stool pigeon, informer, police agent or police provocateur. Those who go to the police of their own free will to make denunciations and accusations, who supply information and who finger people, must be executed when they are caught by the urban guerrillas.

Execution is a secret action, in which the least possible number of urban guerrillas are involved. In many cases, the execution can be carried out by a single sniper, patient, alone and unknown, and operating in absolute secrecy and in cold blood.

67

KIDNAPPING

Kidnapping is capturing and holding in a secret place a spy, political personality or a notorious and dangerous enemy of the revolutionary movement. Kidnapping is used to exchange or liberate imprisoned revolutionaries or to force the suspension of torture in jail by the military dictatorship.

The kidnapping of personalities who are well-known artists, sports figures or who are outstanding in some other field, but who have evidenced no political interest, can be a useful form of propaganda for the guerrillas, provided it occurs under special circumstances, and is handled so the public understands and sympathizes with it. The kidnappings of foreigners or visitors constitutes a form of protest against the penetration and domination of imperialism in our country.

68

SABOTAGE

Sabotage is a highly destructive type of attack using very few persons—and sometimes requiring only one—to accomplish the desired result. When the urban guerrilla uses sabotage, the first step is isolated sabotage. Then comes the step of dispersed and general sabotage, carried out by the population. Well-executed sabotage demands study, planning and careful action. A characteristic form of sabotage is explosion, using dynamite, fire or the placing of mines. A little sand, a trickle of any kind of combustible, a poor lubrication job, a screw removed, a short circuit, inserted pieces of wood or iron, can cause irreparable damage. The objective of sabotage is to hurt, to damage, to make useless and to destroy vital enemy points such as the following:

1. the economy of the country

2. agricultural or industrial production

3. transport and communication systems

4. military and police systems and their establishments and depots

5. the repressive military-police system

6. the firms and properties of exploiters in the country

69

The urban guerrilla should endanger the economy of the country, particularly its economic and financial aspects, such as its domestic and foreign banking network, its exchange and credit systems, its tax collection system, etc.

Public offices, centers of government and government depots are easy targets for sabotage. Nor will it be easy to prevent the sabotage of agricultural and industrial production by the urban guerrilla, with his thorough knowledge of the local situation. Factory workers acting as urban guerrillas are excellent industrial saboteurs, since they, better than anyone, understand the industry, the factory, the machinery or the part most likely to destroy an entire operation, doing much more damage than a poorly-informed layman could do.

With respect to the enemy's transport and communications systems, beginning with railway traffic, it is necessary to attack them systematically with sabotage. The only caution is against causing death and injury to passengers, especially regular commuters on suburban and long-distance trains. Attacks on freight trains, rolling or stationary stock, stoppage of military transports and communciations systems, these are the major objectives in this area. Sleepers can be damaged and pulled up, as can rails. A tunnel blocked by a barrier of explosives, or an obstruction caused by a derailed car, causes enormous harm.

70

The derailment of a train carrying fuel is of major damage to the enemy. So is dynamiting a railroad bridge. In a system where the size and weight of the rolling equipment is enormous, it takes months for workers to repair or rebuild the destruction and damage. As for highways, they can be obstructed with trees, stationary vehicles, ditches, dislocation of barriers by dynamite, and bridges destroyed by explosions. Ships can be damaged at anchor in seaports or riverports, or in the shipyards. Aircraft can be destroyed or damaged on the ground. Telephone and telegraph lines can be systematically damaged, their towers blown up, and their lines made useless. Transport and communications must be sabotaged immediately because the revolutionary movement has already begun in Brazil, and it is essential to impede the enemy's movement of troops and munitions.

Oil lines, fuel plants, depots for bombs and ammunition arsenals, military camps and bases must become targets for sabotage operations, while vehicles, army trucks and other military or police vehicles must be destroyed wherever they are found. The military and police repression centers and their specialized organs must also claim the attention of the guerrilla saboteur. Foreign firms and properties in the country, for their part, must become such frequent targets of sabotage that the volume of actions directed against them surpasses the total of all other actions against

71

enemy vital points.

72

TERRORISM

Terrorism is an action, usually involving the placement of an explosive or firebomb of great destructive power, which is capable of effecting irreparable loss against the enemy. Terrorism requires that the urban guerrilla should have adequate theoretical and practical knowledge of how to make explosives.

The terrorist act, apart from the apparent ease with which it can be carried out, is no different from other guerrilla acts and actions whose success depends on planning and determination. It is an action which the urban guerrilla must execute with the greatest calmness and determination. Although terrorism generally involves an explosion, there are cases in which it may be carried out through executions or the systematic burning of installations, properties, plantations, etc. It is essential to point out the importance of fires and the construction of incendiary devices such as gasoline bombs in the technique of guerrilla terrorism. Another thing is the importance of the material the urban guerrilla can persuade the people to expropriate in the moments of hunger and scarcity brought about by the greed of the big commercial interests. Terrorism is a weapon the revolutionary can never relinquish.

73

ARMED PROPAGANDA

The coordination of urban guerrilla activities, including each armed action, is the primary way of making armed propaganda. These actions, carried out with specific objectives and aims in mind, inevitably become propaganda material for the mass communication system. Bank robberies, ambushes, desertions and the diverting of weapons, the rescue of prisoners, executions, kidnappings, sabotage, terrorism and the war of nerves are all cases in point.

Airplanes diverted in flight by guerrillla action, ships and trains assaulted and seized by armed guerrillas, can also be carried out solely for propaganda effect. But the urban guerrilla must never fail to install a clandestine press, and must be able to turn out mimeographed copies using alcohol or electric plates and other duplicating apparatus, expropriating what he cannot buy in order to produce small clandestine newspapers, pamphlets, flyers and stamps for propaganda and agitation against the dictatorship.

The urban guerrilla engaged in clandestine printing facilitates enormously the incorporation of large numbers of people into the struggle, by opening a permanent work front for those willing to carry on propaganda, even when to do so means to act alone and risk their lives.

With the existence of clandestine propaganda and

74

agitational material, the inventive spirit of the urban guerrilla expands and creates catapaults, artifacts, mortars and other instruments with which to distribute the anti-government propaganda at a distance. Tape recordings, the occupation of radio stations, the use of loudspeakers, graffiti on walls and other inaccessible places are other forms of propaganda. A consistent propaganda by letters sent to specific addresses, explaining the meaning of the urban guerrilla's armed actions, produces considerable results and is one method of influencing certain segments of the population.

Even this influence—exercised in the heart of the people by every possible propaganda device, revolving around the activity of the urban guerrilla—does not indicate that our forces have everyone's support. It is enough to win the support of a portion of the population, and this can be done by popularizing the motto, "Let he who does not wish to do anything for the guerrillas do nothing against them."

75

THE WAR OF NERVES

The war of nerves or psychological warfare is an aggressive technique, based on the direct or indirect use of mass media and rumors in order to demoralize the government. In psychological warfare, the government is always at a disadvantage because it imposes censorship on the media and winds up in a defensive position by not allowing anything against it to filter through. At this point, it becomes desperate, is involved in greater contradictions and loss of prestige, and loses time and energy in an exhausting effort at control which is liable to be broken at any moment.

The objective of the war of nerves is to mislead, spreading lies among the authorities in which everyone can participate, thus creating an atmosphere of nervousness, discredit, insecurity, uncertainty and concern on the part of the government. The best methods used by urban guerrillas in the war of nerves are the following:

1. Using the telephone and the mail to announce false clues to the police and government, including information on the planting of bombs and any other act of terrorism in public offices and other places—kidnapping and assassination plans. etc.—to force the authorities to wear themselves out by following up on the false information fed to them;

2. Letting false plans fall into the hands of the police to divert their attention;

3. Planting rumors to make the government uneasy;

4. Exploiting by every means possible the corruption, the mistakes and the failures of the government and its representatives, forcing them into demoralizing explanations and justifications in the very communication media they wish to maintain under censorship;

5. Presenting denunciations to foreign embassies, the United Nations, the papal nunciature, and the international commissions defending human rights or freedom of the press, exposing each concrete violation and each use of violence by the military dictatorship and making it known that the revolutionary war will continue with serious danger for the enemies of the population.

77

HOW TO CARRY OUT THE ACTION

The urban guerrilla who correctly carries through his apprenticeship and training must give the greatest possible importance to his method of carrying out actions, for in this he cannot commit the slightest error. Any carelessness in learning tactics and their use invites certain disaster, as experience teaches us every day. Common criminals commit errors frequently because of their tactics, and this is one of the reasons why the urban guerrillas must be so insistently preoccupied with following revolutionary tactics, and not the tactics of bandits. And not only for that reason. There is no urban guerrilla worthy of the name who ignores the revolutionary method of action and fails to practice it rigorously in the planning and execution of his activities.

"The giant is known by his toe." The same can be said of the urban guerrilla, who is known from afar by his correct tactics and his absolute fidelity to principle.

The revolutionary method of carrying out actions is strongly and forcefully based on the knowledge and use of the following elements;

1. investigation and intelligence gathering
2. observation and vigilance
3. reconnaissance, or exploration of the terrain
4. study and timing of routes
5. mapping

78

6. mechanization
7. careful selection of personnel
8. selection of firepower
9. study and practice in success
10. success
11. use of cover
12. retreat
13. dispersal
14. the liberation or transfer of prisoners
15. the elimination of evidence
16. the rescue of wounded

79

SOME OBSERVATIONS ON TACTICS

When there is no information, the point of departure for planning the action must be investigation, observation and vigilance. This method produces good results. In any event, even when there is information, it is essential to make observations to see that information is not at odds with observation or vice versa. Reconnaissance or exploration of the terrain and the study and timing of routes are so important that to omit them is to make a stab in the dark.

Mechanization, in general, is an underestimated factor in the tactics of conducting an action. Frequently, mechanization is left to the end, on the eve of the action, before anything is done about it. This is a mistake. Mechanization must be seriously considered. It must be undertaken with considerable foresight and with careful planning, based on careful and precise information. The care, conservation, maintenance and camouflaging of stolen vehicles are very important details of mechanization. When transportation fails, the primary action fails, with serious material and morale problems for the urban guerrillas. The selection of personnel requires great care in order to avoid the inclusion of indecisive or wavering persons who present the danger of contaminating others, a danger that must be avoided.

The withdrawal is equally or more important than the operation itself, to the point that it must be rigorously

planned, including the possibility of defeat. One must avoid rescue or transfer of prisoners with children present, or anything to attract the attention of people passing through the area. The best thing is to make the rescue appear as natural as possible, winding through different routes or narrow streets that scarcely permit passage on foot, in order to avoid an encounter hetween two cars. The elimination of tracks is obligatory and demands the greatest caution—also in removing fingerprints and any other sign that could give the enemy information. Lack of care in the elimination of evidence is a factor that increases nervousness in our ranks, which the enemy often exploits.

81

RESCUE OF THE WOUNDED

The problem of the wounded in urban guerrilla warfare merits special attention. During guerrilla operations in the urban area, it may happen that some comrade is wounded by the police. When a guerrilla in the firing group has a knowledge of first aid, he can do something for the wounded comrade on the spot. Under no circumstances should the wounded guerrilla be abandoned at the site of the battle or left in the enemy's hands. One of the precautions we must take is to set up first-aid courses for men and women, courses in which guerrillas can learn the rudiments of emergency medicine. The urban guerrilla who is a doctor, nurse, med student, pharmacist or who simply has had first aid training is a necessity in modern guerrilla struggle. A small manual of first aid for urban guerrillas, printed on mimeographed sheets, can also be produced by anyone who has enough knowledge.

In planning and carrying out an armed action, the urban guerrilla cannot forget the organization of medical support. This must be accomplished by means of a mobile or motorized clinic. You can also set up a mobile first aid station. Another solution is to utilize the skills of a medical comrade, who waits with his bag of equipment in a designated house to which the wounded are brought. The ideal would be to have our own well-equipped clinic, but this is very expensive unless we expropriate all of our materials.

82

When all else fails, it is often necessary to resort to legal clinics, using armed force if necessary to force a doctor to treat our wounded. In the eventuality that we fall back upon blood banks to purchase blood or plasma, we must not use legal addresses and certainly no addresses where the wounded can really be found, since they are under our care and protection. Nor should we supply the addresses of those involved in the guerrilla organization to the hospitals and health care clinics where we may take them. Such caution is indispensable to covering our tracks. The houses in which the wounded stay cannot be known to anyone but the small group of comrades responsible for their care and transport. Sheets, bloody clothing, medicine and any other indications of treatment of comrades wounded in combat must be completely eliminated from any place they visit to receive treatment.

83

GUERRILLA SECURITY

The urban guerrilla lives in constant danger of the possibility of being discovered or denounced. The primary security problem is to make certain that we are well-hidden and well-guarded, and that there are secure methods to keep the police from locating us. The worst enemy of the urban guerrilla, and the major danger that we run into, is infiltration into our organization by a spy or informer. The spy trapped within the organization will be punished with death. The same goes for those who desert and inform to the police. A well-laid security means there are no spies or agents infiltrated into our midst, and the enemy can receive no information about us even through indirect means. The fundamental way to insure this is to be strict and cautious in recruiting. Nor is it permissible for everyone to know everything and everyone. This rule is a fundamental ABC of urban guerrilla security. The enemy wants to annihilate us and fights relentlessly to find us and destroy us, so our greatest weapon lies in hiding from him and attacking by surprise.

The danger to the urban guerrilla is that he may reveal himself through carelessness or allow himself to be discovered through a lack of vigilance. It is impermissible for the urban guerrilla to give out his own or any other clandestine address to the police, or to talk too much. Notations in the margins of newspapers, lost documents, calling cards, letters or

84

notes, all these are evidence that the police never underestimate. Address and telephone books must be destroyed, and one must not write or hold any documents. It is necessary to avoid keeping archives of legal or illegal names, biographical information, maps or plans. Contact numbers should not be written down, but simply committed to memory. The urban guerrilla who violates these rules must be warned by the first one who notes this infraction and, if he repeats it, we must avoid working with him in the future. The urban guerrilla's need to move about constantly with the police nearby—given the fact that the police net surrounds the city—forces him to adopt various security precautions depending upon the enemy's movements. For this reason, it is necessary to maintain a daily information service about what the enemy appears to be doing, where the police net is operating and what points are being watched. The daily reading of the police news in the newspapers is a fountain of information in these cases. The most important lesson for guerrilla security is never, under any circumstances, to permit the slightest laxity in the maintenance of security measures and precautions within the organization.

Guerrilla security must also be maintained in the case of an arrest. The arrested guerrilla must reveal nothing to the police that will jeopardize the organization. he must say nothing that will lead, as a consequence, to the arrest of other comrades, the discovery of addresses or hiding places, or the loss of weapons and

85

ammunition.

86

THE SEVEN SINS OF THE URBAN GUERRILLA

Even when the urban guerrilla applies proper tactics and abides by its security rules, he can still be vulnerable to errors. There is no perfect urban guerrilla. The most he can do is make every effort to diminish the margin of error, since he cannot be perfect. One of the means we should use to diminish the possibility of error is to know thoroughly the seven deadly sins of the urban guerrilla and try to avoid them.

The first sin of the guerrilla is inexperience. The urban guerrilla, blinded by this sin, thinks the enemy is stupid, underestimates the enemy's intelligence, thinks everything is easy and, as a result, leaves evidence that can lead to disaster. Because of his inexperience, the urban guerrilla may also overestimate the forces of the enemy, believing them to be stronger than they really are. Allowing himself to be fooled by this presumption, the urban guerrilla becomes intimidated and remains insecure and indecisive, paralyzed and lacking in audacity. The second sin of the urban guerrilla is to boast about the actions he has undertaken and to broadcast them to the four winds. The third sin of the urban guerrilla is vanity. The guerrilla who suffers from this sin tries to solve the problems of the revolution by actions in the city, but without bothering about the beginnings and survival of other guerrillas in other areas. Blinded by success, he winds up organizing an action that he

87

considers decisive and that puts into play the entire resources of the organization. Since we cannot afford to break the guerrilla struggle in the cities while rural guerrilla warfare has not yet erupted, we always run the risk of allowing the enemy to attack us with decisive blows. The fourth sin of the urban guerrilla is to exaggerate his strength and to undertake actions for which he, as yet, lacks sufficient forces and the required infrastructure.

The fifth sin of the urban guerrilla is rash action. The guerrilla who commits this sin loses patience, suffers an attack of nerves, does not wait for anything, and impetuously throws himself into action, suffering untold defeats.

The sixth sin of the urban guerrilla is to attack the enemy when they are most angry. The seventh sin of the urban guerrilla is to fail to plan things, and to act spontaneously.

88

POPULAR SUPPORT

One of the permanent concerns of the urban guerrilla is his identification with popular causes to win public support. Where government actions become inept and corrupt, the urban guerrilla should not hesitate to step in and show that he opposes the government, and thus gain popular sympathy. The present government, for example, imposes heavy financial burdens and excessively high taxes on the people. It is up to the urban guerrilla to attack the dictatorship's tax collection system and to obstruct its financial activities, throwing all the weight of armed action against it.

The urban guerrilla fights not only to upset the tax collection system—the weapon of armed action must also be directed against those government agencies that raise prices and those who direct them as well as against the wealthiest of the national and foreign profiteers and the important property owners. In short, against all those who accumulate huge fortunes out of the high cost of living, the wages of hunger, excessive prices and high rents. Foreign industries, such as refrigeration and other North American plants that monopolize the market and the manufacture of general food supplies, must be systematically attacked by the urban guerrillas. The rebellion of the urban guerrilla and his persistance in intervening in political questions is the best way of insuring popular support for the cause which we defend. We repeat and insist on

89

repeating—it is the way of insuring popular support. As soon as a reasonable portion of the population begins to take seriously the actions of the urban guerrilla, his success is guaranteed.

The government has no alternative except to intensify its repression. The police networks, house searches, the arrest of suspects and innocent persons, and the closing off of streets make life in the city unbearable. The military dictatorship embarks on massive political persecution. Political assassinations and police terror become routine.

In spite of all this, the police systematically fail. The armed forces, the navy and the air force are mobilized to undertake routine police functions, but even so they can find no way to halt guerrilla operations or to wipe out the revolutionary organization, with its fragmented groups that move around and operate throughout the country.

The people refuse to collaborate with the government, and the general sentiment is that this government is unjust, incapable of solving problems, and that it resorts simply to the physical liquidation of its opponents. The political situation in the country is transformed into a military situation in which the "gorillas" appear more and more to be the ones responsible for violence, while the lives of the people grow worse.

90

When they see the military and the dictatorship on the brink of the abyss, and fearing the consequences of a civil war which is already well underway, the pacifiers (always to be found within the ruling elite) and the opportunists (partisans of nonviolent struggle) join hands and circulate rumors behind the scenes begging the hangmen for elections, "re-democratization", constitutional reforms, and other tripe designed to fool the people and make them stop the rebellion.

But, watching the guerrillas, the people now understand that it is a farce to vote in any elections which have as their sole objective guaranteeing the survival of the dictatorship and covering up its crimes. Attacking wholeheartedly this election farce and the so-called "political solution", which is so appealing to the opportunists, the urban guerrillas must become even more aggressive and active, resorting without pause to sabotage, terrorism, expropriations, assaults, kidnappings, executions, etc. This action answers any attempt to fool the people with the opening of Congress and the reorganization of political parties—parties of the government and of the positions which the government allows—when all the time parliament and the so-called "parties" only function thanks to the permission of the military dictatorship, in a true spectacle of puppets or dogs on a leash.

The role of the urban guerrilla, in order to win the

91

support of the population, is to continue fighting, keeping in mind the interests of the people and heightening the disastrous situation within which the government must act. These are the conditions, harmful to the dictatorship, which permit the guerrillas to open rural warfare in the middle of an uncontrollable urban rebellion.

The urban guerrilla is engaged in revolutionary action for the people, and with them seeks the participation of the people in the struggle against the dictatorship and the liberation of the country. Beginning with the city and the support of the people, the rural guerrilla war develops rapidly, establishing its infrastructure carefully while the urban area continues the rebellion.

92

FOREIGN LANGUAGES PRESS

Books in the Collection "Colorful Classics"

1. Marxism-Leninism-Maoism Basic Course
   Communist Party of India (Maoist)
2. Philosophical Trends in the Feminist Movement
   Anuradha Ghandy
3. Minimanual of the Urban Guerrilla
   Carlos Marighella
4. The Communist Necessity
   J. Moufawad-Paul
5. Maoists in India : Writings & Interviews
   Azad
6. Five Golden Rays
   Mao Zedong
7. Stand for Socialism against Modern Revisionism
   Armando Liwanag
8. Strategy for the Liberation of Palestine
   PFLP
9. Against Avakianism
   Ajith
10. Specific Characteristics of our People's War
    Jose Maria Sison
11. Rethinking Socialism: What is Socialist Transition?
    Deng-Yuan Hsu & Pao-Yu Ching
12. Fedai Guerillas speak on Armed Struggle in Iran
    Dehghani, Ahmadzadeh, Habash, Pouyan, Ashraf
13. Revolutionary Works
    Seamus Costello

MANUAL DO

GUERRILHEIRO URBANO

CARLOS MARIGHELLA

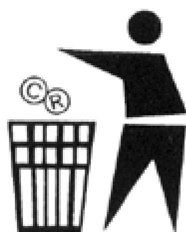
Para ter acesso a outros títulos livres acesse:

W W W . S A B O T A G E M . R E V O L T . O R G

Autor: Carlos Marighella

Título: Manual do Guerrilheiro Urbano

Data da Digitalização: 2003



Esta obra possui direitos autorais pode e deve ser reproduzida no todo ou em parte, além de ser liberada a sua distribuição, preservando seu conteúdo e o nome do autor.

Eu gostaria de fazer uma dupla dedicatória deste trabalho; primeiro, em memória de Edson Souto, Marco Antônio Brás de Carvalho, Nelson José de Almeida ("Escoteiro") e a tantos outros heróicos combatentes e guerrilheiros urbanos que caíram nas mãos dos assassinos da polícia militar, do exército, da marinha, da aeronáutica, e também do DOPS, instrumentos odiados da repressora ditadura militar.

Segundo, aos bravos camaradas - homens e mulheres - aprisionados em calabouços medievais do governo brasileiro e sujeitos a torturas que se igualam ou superam os horrendos crimes cometidos pelos nazistas. Como aqueles camaradas cujas lembranças nós reverenciamos, bem como aqueles feitos prisioneiros em combate, o que devemos fazer é lutar.

Cada camarada que se opõe a ditadura militar e deseja resistir fazendo alguma coisa, mesmo pequena que a tarefa possa parecer. Eu desejo que todos que leram este manual e decidiram que não podem permanecer inativos, sigam as instruções e juntem-se a luta agora. Eu solicito isto porque, baixo qualquer teoria e qualquer circunstâncias, a obrigação de todo revolucionário é fazer a revolução.

Um outro ponto importante é não somente ler este manual aqui e agora, mas difundir seu conteúdo. Esta circulação será possível se aqueles que concordam com estas idéias façam cópias mimeografadas ou folhetos impressos, (sendo que neste último caso, a própria luta armada será necessária).

Finalmente, a razão porque este manual leva minha assinatura é que as idéias expressadas ou sistematizadas aqui refletem as experiências pessoais de um grupos de pessoas engajadas na luta armada no Brasil, entre os quais eu tenho a honra de estar incluído. De maneira que certos indivíduos não terão dúvidas sobre o que este manual diz, e podem sem demora negar os fatos ou continuar dizendo que as condições para a luta armada não existem, é necessário assumir a responsabilidade do que é dito e feito. Portanto, anonimato torna-se um problema num trabalho com este. O fato importante é que existem patriotas preparados para lutar como soldados,

A acusação de "violência" ou "terrorismo" sem demora tem um significado negativo. Ele tem adquirido uma nova roupagem, uma nova cor. Ele não divide, ele não desacredita, pelo contrário, ele representa o centro da atração. Hoje, ser "violento" ou um "terrorista" é uma qualidade que enobrece qualquer pessoa honrada, porque é um ato digno de um revolucionário engajado na luta armada contra a vergonhosa ditadura militar e suas atrocidades.

Carlos Marighella
1969

Uma definição do guerrilheiro urbano

A crise estrutural crônica característica do Brasil de hoje, e sua resultante instabilidade política, são as razões pelo abrupto surgimento da guerra revolucionária no país. A guerra revolucionária se manifesta na forma de guerra de guerrilha urbana, guerra psicológica, ou guerra guerrilheira rural. A guerra guerrilheira urbana ou a guerra psicológica na cidade depende da guerrilha urbana.

O guerrilheiro urbano é um homem que luta contra uma ditadura militar com armas, utilizando métodos não convencionais. Um revolucionário político e um patriota ardente, ele é um lutador pela libertação de seu país, um amigo de sua gente e da liberdade. A área na qual o guerrilheiro urbano atua são as grandes cidades brasileiras. Também há muitos bandidos, conhecidos como delinqüentes, que atuam nas grandes cidades. Muitas vezes assaltos pelos delinqüentes são interpretados como ações de guerrilheiros.

O guerrilheiro urbano, no entanto, difere radicalmente dos delinqüentes. O delinqüente se beneficia pessoalmente por suas ações, e ataca indiscriminadamente sem distinção entre explorados e exploradores, por isso há tantos homens e mulheres cotidianos entre suas vítimas. O guerrilheiro urbano segue uma meta política e somente ataca o governo, os grandes capitalistas, os imperialistas norte-americanos.

Outro elemento igualmente prejudicial como o delinqüente, e que também opera no ambiente urbano é o contra-revolucionário direitista que cria a confusão, assalta bancos, joga bombas, seqüestra, assassina, e comete o crimes mais atrozes imagináveis contra os guerrilheiros urbanos, o sacerdotes revolucionários, os estudantes e os cidadãos que se opõem ao fascismo e buscam a liberdade.

O guerrilheiro urbano é um inimigo implacável do governo e infringe dano sistemático às autoridades e aos homens que dominam e exercem o poder. O trabalho principal do guerrilheiro urbano é de distrair, cansar e desmoralizar os militares, a ditadura militar e as forças repressivas, como também atacar e destruir as riquezas dos norte-americanos, os gerentes estrangeiros, e a alta classe brasileira.

O guerrilheiro urbano não teme desmantelar ou destruir o presente sistema econômico, político e social brasileiro, já que sua meta é ajudar ao guerrilheiro rural e colaborar para a criação de um sistema totalmente novo e uma estrutura revolucionária social e política, com as massas armadas no poder.

O guerrilheiro urbano tem que ter um mínimo de entendimento político. Para conseguir isto tem que ler certos trabalhos impressos ou mimeografados, como:

Guerra de Guerrilha por Che Guevara

Memórias de um Terrorista

Algumas Perguntas dos Guerrilheiros Brasileiros

Sobre Problemas e Princípios estratégicos

Certos Princípios Táticos para Camaradas Levando em Conta Operações de Guerrilha

Perguntas Organizacionais

O Guerrilheiro, Jornal dos Grupos Revolucionários Brasileiros

Qualidades Pessoais de um Guerrilheiro Urbano

O guerrilheiro urbano é caracterizado por sua valentia e sua natureza decisiva. Tem que ser bom taticamente e ser um líder hábil. O guerrilheiro urbano tem que ser uma pessoa preparada para compensar o fato de que não tem suficientes armas, munições e equipe.

Os militares de carreira ou a polícia governamental tem armas e transportes modernos e podem viajar com liberdade, utilizando a força de seu poder. O guerrilheiro urbano não tem tais recursos a sua disposição e leva uma vida clandestina. Algumas vezes é uma pessoa sentenciada ou esta sob liberdade condicional, e é obrigado a usar documentos falsos.

No entanto, o guerrilheiro urbano tem certa vantagem sobre o exército convencional ou sobre a polícia. Esta é, enquanto a polícia e os militares atuam a favor do inimigo, a quem as pessoas odeiam, o guerrilheiro urbano defende uma causa justa, que é a causa do povo.

As armas do guerrilheiro urbano são inferiores às do seu inimigo, mas vendo desde o ponto de vista moral, o guerrilheiro urbano tem uma vantagem que não se pode negar. Esta superioridade moral é o que sustem ao guerrilheiro urbano. Graças a ela, o guerrilheiro urbano pode levar ao fim seu trabalho principal, o qual é atacar e sobreviver.

O guerrilheiro urbano tem que capturar ou desviar armas do inimigo para poder lutar. Devido a que suas armas não são uniformes, já que o que possui foi tomado ou chegou a suas mãos de diferentes formas, o guerrilheiro urbano se vê com o problema de que tem uma variedade de armas e uma escassez de munições. Além disso, não tem onde treinar o tiro.

Estas dificuldades tem que ser superadas, o qual força ao guerrilheiro urbano a ser imaginativo e criativo, qualidades que sem as quais seria impossível para ele exercer seu papel como revolucionário.

O guerrilheiro urbano tem que ter a iniciativa, mobilidade, e flexibilidade, como também versatilidade e um comando para qualquer situação. A iniciativa é uma qualidade

especialmente indispensável. Nem sempre é possível se antecipar tudo, e o guerrilheiro não pode deixar se confundir, ou esperar por ordens. Seu dever é o de atuar, de encontrar soluções adequadas para cada problema que encontrar, e não se retirar. É melhor cometer erros atuando a não fazer nada por medo de cometer erros. Sem a iniciativa não pode haver guerrilha urbana.

Outras qualidades importantes no guerrilheiro urbano são as seguintes: que possa caminhar bastante; que seja resistente à fadiga, fome, chuva e calor; conhecer como se esconder e vigiar, conquistar a arte de ter paciência ilimitada; manter-se calmo e tranqüilo nas piores condições e circunstâncias; nunca deixar pistas ou traços.

Na frente das dificuldades quase impossíveis da guerra urbana, muitos camaradas enfraquecem, se vão, ou deixam o trabalho revolucionário.

O guerrilheiro urbano não é um homem de negócios em uma empresa comercial, nem é um artista numa obra. A guerrilha urbana, assim como a guerrilha rural, é uma promessa que o guerrilheiro se faz a si mesmo. Quando já não pode fazer frente às dificuldades, ou reconhece que lhe falta paciência para esperar, então é melhor entregar seu posto antes de trair sua promessa, já que lhe faltam as qualidades básicas necessárias para ser um guerrilheiro.

Como Deve Viver e Subsistir o Guerrilheiro Urbano

O guerrilheiro urbano deve saber como viver entre as pessoas e se cuidar para não aparentar ser estranho ou distante da vida normal da cidade.

Não deve usar roupas diferentes da que outras pessoas utilizam. Roupas caras e elaboradas para os homens ou para as mulheres podem ser um impedimento para o guerrilheiro urbano, caso seu trabalho o levar a bairros onde este tipo de roupa não seja comum. O mesmo serve se o trabalho for na ala inversa.

O guerrilheiro urbano tem que viver do seu trabalho ou atividade profissional, se é conhecido ou procurado pela polícia, se esta sentenciado ou esta sob liberdade condicional, tem que viver clandestinamente. Sob tais condições, o guerrilheiro urbano não pode revelar suas atividades a ninguém, já que isso é sempre e unicamente de responsabilidade da organização revolucionária a qual pertence.

O guerrilheiro urbano tem que ter uma grande capacidade de observação, tem que estar bem informado a respeito de tudo, em particular dos movimentos de seu inimigo, tem que estar constantemente alerta, procurando, e ter grande conhecimento sobre a área em que vive, opera, ou através da qual se movimenta.

Mas a característica fundamental e decisiva do guerrilheiro urbano é que é um homem que luta com armas; dada esta condição, há poucas probabilidades de que possa seguir sua profissão normal por muito tempo ou o referencial da luta de classes, já que é inevitável e esperado necessariamente, o conflito armado do guerrilheiro urbano contra os objetivos essenciais:

a. A exterminação física dos chefes e assistentes das forças armadas e da polícia.

b. A expropriação dos recursos do governo e daqueles que pertencem aos grandes capitalistas, latifundiários, e imperialistas, com pequenas exropriações usadas para o mantimento do guerrilheiro urbano individual e grandes expropriações para o sustento da mesma revolução.

É claro que o conflito armado do guerrilheiro urbano também tem outro objetivo. Mas aqui nos referimos aos objetivos básicos, sobre tudo às expropriações. É necessário que todo guerrilheiro urbano tenha em mente que somente poderá sobreviver se está disposto a matar os policiais e todos aqueles dedicados à repressão, e se está verdadeiramente dedicado a expropriar a riqueza dos grandes capitalistas, dos latifundiários, e dos imperialistas.

Uma das características fundamentais da revolução brasileira é que desde o começo se desenvolveu ao redor de expropriações da riqueza da burguesia maior, imperialista, e dos interesses latifundiários, sem a exclusão dos elementos mais ricos e dos elementos comerciais mais poderosos envolvidos com a importação e exportação de negócios.

E mediante a expropriação da riqueza dos principais inimigos do povo, a revolução brasileira foi capaz de golpeá-los em seus centros vitais, com ataques preferenciais e sistemáticos na rede bancária, isto é, os golpes mas contundentes foram contra o sistema nervoso capitalista.

Os roubos a bancos realizados pelos guerrilheiros urbanos brasileiros machucaram os grandes capitalistas tais como Moreira Salles e outros, as empresas estrangeiras que asseguram e reasseguram o capital bancário, as companhias imperialistas e os governos estatais e federais, todos eles sistematicamente expropriados desde agora.

Os frutos destas expropriações tem sido dedicados ao trabalho de aprender e aperfeiçoar as técnicas de guerrilha urbana, à compra, à produção, e ao transporte de armas e munições das áreas rurais, ao aparelho de segurança dos revolucionários, ao mantimento diário dos soldados, àqueles que foram libertados da prisão por forças armadas e àqueles que foram feridos ou perseguidos pela polícia, ou a qualquer tipo de problema que envolva camaradas que foram libertados da cadeia, ou assassinados pelos policiais e pela ditadura militar.

No Brasil, o número de ações violentas realizadas pelos guerrilheiros urbanos, incluindo mortes, explosões, capturas de armas, munições, e explosivos, assaltos a bancos e prisões, etc., é o suficientemente significativo como para não deixar dúvida em relação as verdadeiras intenções dos revolucionários. A execução do espião da CIA Charles Chandler, um membro do Exército dos EUA que venho da guerra do Vietnã para se infiltrar no movimento estudantil brasileiro, os lacaios dos militares mortos em encontros sangrentos com os guerrilheiros urbanos, todos são testemunhas do fato que estamos em uma guerra revolucionária completa e que a guerra somente pode ser livrada por meios violentos.

Esta é a razão pela qual o guerrilheiro urbano utiliza a luta e pela qual continua concentrando sua atividade no extermínio físico dos agentes da repressão, e a dedicar 24 horas do dia à expropriação dos exploradores da população.

Preparação Técnica do Guerrilheiro Urbano

Ninguém pode se converter em guerrilheiro urbano sem prestar particular atenção à preparação técnica.

Esta preparação técnica do guerrilheiro urbano baseia-se na sua preocupação pela preparação física, seu conhecimento e no aprendizado de profissões e habilidades de todas classes, particularmente as habilidades manuais.

O guerrilheiro urbano somente pode ter uma forte resistência física se treinar sistematicamente. Não pode ser um bom soldado se não estudou a arte de lutar. Por esta razão o guerrilheiro urbano tem que aprender e praticar vários tipos de luta, de ataque e de defesa pessoal.

Outras formas úteis de preparação física são caminhadas, acampar, e treinar sobrevivência na selva, escalar montanhas, remar, nadar, mergulhar, pescar, caçar pássaros, e animais grandes e pequenos.

É muito importante aprender a dirigir, pilotar um avião, manejar um pequeno bote, entender mecânica, rádio, telefone, eletricidade, e ter algum conhecimento das técnicas eletrônicas.

Também é importante ter conhecimentos de informação topográfica, poder localizar a posição através de instrumentos ou outros recursos disponíveis, calcular distâncias, fazer mapas e planos, desenhar escalas, calcular tempos, trabalhar com escalonamentos, compasso, etc.

Um conhecimento de química e da combinação de cores, a confecção de selos, o domínio da arte da caligrafia e de copiar letras em conjunto com outras habilidades são parte da preparação técnica do guerrilheiro urbano, que é obrigado a falsificar documentos para poder viver dentro de uma sociedade que ele busca destruir.

Na área de medicina auxiliar ele tem o papel especial de ser doutor ou entender de medicina, enfermaria, farmacologia, drogas, cirurgia elementar, e primeiros socorros de emergência.

A questão básica na preparação técnica do guerrilheiro urbano é o manejo de armas, tais como a metralhadora, o revólver automático, FAL, vários tipos de escopetas, carabinas, morteiros, bazucas, etc.

O conhecimento de vários tipos de munições e explosivos é outro aspecto a considerar. Entre os explosivos, a dinamite tem que ser bem entendida. O uso de bombas incendiárias, de bombas de fumaça, e de outros tipos são conhecimentos prévios indispensáveis.

Aprender a fazer e construir armas, preparar bombas Molotov, granadas, minas, artefatos destrutivos caseiros, como destruir pontes, e destruir trilhos de trem são conhecimentos indispensáveis a preparação técnica do guerrilheiro.

O nível mais alto de preparação do guerrilheiro urbano é o centro para treinamento técnico. Mas somente o guerrilheiro que passou pelo exame preliminar pode atender a esta escola, isto é, um que tenha passado a prova de fogo em ação revolucionária, em combate verdadeiro contra o inimigo.

As Armas do Guerrilheiro Urbano

As armas do guerrilheiro urbano são armas leves, facilmente trocadas, usualmente capturadas do inimigo, compradas ou feitas no momento.

As armas leves têm a vantagem de que são de manejo rápido e de fácil transporte. Em geral, as armas leves são caracterizadas por serem de barris curtos. Isto inclui muitas armas automáticas.

As armas automáticas e semi-automáticas aumentam consideravelmente o poder de fogo do guerrilheiro urbano. A desvantagem deste tipo de arma para nós é a dificuldade em controlá-la, resultando no desperdício de munições, compensado somente pela sua ótima precisão. Homens que estão pobremente treinados transformam as armas automáticas num dreno de munições.

A experiência tem demostrado que a arma básica do guerrilheiro urbano é a metralhadora leve. Esta arma, além de ser eficiente e de fácil disparos, numa área urbana, tem a vantagem de ser muito respeitada pelo inimigo. O guerrilheiro tem que conhecer, completamente, o manejo da metralhadora, sendo que a mesma é agora muito popular e indispensável ao guerrilheiro urbano brasileiro.

A metralhadora ideal para o guerrilheiro urbano é a INA calibre .45. Outros tipos de metralhadoras de diferentes calibres podem ser usadas - com o prévio conhecimento, dos problemas de munições. É preferível que o potencial industrial do guerrilheiro urbano permita a produção de um só tipo de metralhadora, para que a munição utilizada possa ser padronizada.

Cada grupo de tiro das guerrilhas urbanas tem que ter uma metralhadora manejada por um bom atirador. Os outros componentes dos grupos têm que estarem armados com revólveres calibre .38, nossa arma "padrão". O calibre .32 também é útil para aqueles que querem participar. Mas o .38 é preferível já que seu impacto usualmente põe o inimigo fora de ação.

As granadas de mão e as bombas convencionais de fumaça podem ser consideradas como armamento leve. Com poder defensivo para a cobertura e retirada.

As armas de carregador longo são mais difíceis de transportar para o guerrilheiro urbano já que atraem muita atenção devido seu tamanho. Entre as armas de carregador longo estão a FAL, as armas e rifles Máuser, as armas de caça tais como a Winchester, e outras.

Espingardas de cano curto podem ser úteis se são usados a pequenas distâncias. São úteis até para pessoas com má pontaria, especialmente pela noite quando a precisão não é de muita ajuda. Bazucas e morteiros podem ser usados em ação mas as condições para utilizá-los tem que serem preparadas e as pessoas que as vão utilizar devem ser treinadas.

O guerrilheiro urbano não deve basear suas ações no uso de armas pesadas, que possuem sérias desvantagens no tipo de luta que exige armamento leve, que garanta mobilidade e velocidade.

As armas caseiras são muitas vezes tão eficientes como as melhores armas produzidas em fábricas convencionais, e até uma espingarda cortada é uma boa arma para um guerrilheiro urbano.

O papel do guerrilheiro urbano como produtor de armas é de fundamental importância. Cuidar de suas armas, saber como arrumá-las, e em muitos casos poder estabelecer uma pequena estação para improvisar a produção de armas pequenas e eficientes.

O trabalho em metalurgia e no torno mecânico são habilidades básicas que o guerrilheiro urbano deve de incorporar na sua planificação industrial, que é a planificação de armas caseiras.

Estas construções e cursos com explosivos e sabotagem devem ser organizados. Os materiais primários para prática destes cursos devem ser obtidos com antecedência para evitar um aprendizado incompleto, ou seja, para deixar espaço suficiente para a experiência.

Os coquetéis Molotov, gasolina e artefatos caseiros tais como caixas de tubos e latas, bombas de fumaça, minas, explosivos convencionais tais como dinamite e cloreto de potássio, explosivos plásticos, cápsulas de gelatina, e munições de todo tipo são necessários para a missão do guerrilheiro urbano.

O método de obter os materiais necessários e munições será o de comprá-los ou o de levá-los pela força em expropriações planejadas e executadas especialmente.

O guerrilheiro urbano terá o cuidado de não guardar explosivos e materiais por muito tempo já que podem causar acidentes, mas tratará de utilizá-los imediatamente em objetivos pré-selecionados.

As armas do guerrilheiro urbano e sua habilidade de mantê-las constituem seu poder de fogo. Tomando vantagem do uso de armas e munições modernas e introduzindo inovações no seu poder de fogo e com a utilização de certas armas o guerrilheiro urbano pode mudar muitas de suas táticas de guerra urbana. Um exemplo disto foi a inovação feita pelos guerrilheiros urbanos no Brasil quando introduziram o uso da metralhadora nos ataques a bancos.

Quando o uso massivo de metralhadoras uniformes se faz possível, haverá novas mudanças nas táticas de guerra urbana. O grupo de fogo que utiliza armas uniformes e munições correspondentes, com apoio razoável para seu mantimento, alcançará um nível considerável de eficiência. O guerrilheiro urbano aumenta sua eficiência a medida que aumenta seu potencial de tiro.

O Tiro: A Razão para a Existência do Guerrilheiro Urbano

A razão para a existência do guerrilheiro urbano, a condição básica para qual atua e sobrevive, é o de atirar. O guerrilheiro urbano tem que saber disparar bem porque é requerido por este tipo de combate.

Na guerra convencional, o combate é geralmente a distância com armas de longo alcance. Na guerra não-convencional, na qual a guerra guerrilheira urbana está incluída, o combate é a curta distância, muito curta. Para evitar sua própria extinção, o guerrilheiro urbano tem que atirar primeiro e não pode errar em seu disparo. Não pode desperdiçar suas munições porque não tem grandes quantidades, por isso tem que economizar. Tampouco pode recarregar suas munições rapidamente, porque é parte de um grupo pequeno na qual cada guerrilheiro tem que se cuidar sozinho. O guerrilheiro urbano não pode perder tempo e deve poder atirar de uma só vez.

Um fato fundamental, que queremos enfatizar completamente e cuja importância fundamental não pode ser subestimada, é que o guerrilheiro urbano não deve de disparar continuamente, utilizando todas suas munições. Pode ser que o inimigo não esteja disparando precisamente, e esteja esperando que as munições do guerrilheiro hajam gastado. Em tal momento, sem ter tempo para recarregar suas munições, o guerrilheiro urbano enfrentará uma chuva de fogo inimigo e pode ser aprisionado ou morto.

A pesar do valor do fator surpresa que muitas vezes faz com que seja desnecessário o uso de suas armas, não pode ser permitido o luxo de entrar em combate sem saber atirar. Cara a cara com o inimigo, tem que estar em movimento constante de uma, posição a outra, porque o ficar em uma só posição o converte num alvo fixo e, como tal, muito vulnerável.

A vida do guerrilheiro urbano depende de atirar, na sua habilidade de manejar bem as armas de pequeno calibre como também em evitar ser alvo. Quando falamos de atirar, falamos de pontaria também. A pontaria deve de ser treinada até que se converta num reflexo por parte do guerrilheiro urbano.

Para aprender a atirar e ter boa pontaria, o guerrilheiro urbano tem que treinar sistematicamente, utilizando todos métodos de aprendizado, atirando em alvos, até em parques de diversão e em casa.

Tiro e pontaria são água e ar de um guerrilheiro urbano. Sua perfeição na arte de atirar o fazem um tipo especial de guerrilheiro urbano – ou seja, um franco-atirador, uma categoria de combatente solitário indispensável em ações isoladas. O franco-atirador sabe como atirar, a pouca distância ou a longa distância e suas armas são apropriadas para qualquer tipo de disparo.

O Grupo de Fogo

Para poder funcionar, o guerrilheiro urbano tem que estar organizado em pequenos grupos, dirigidos e coordenados por uma ou duas pessoas, isto é o que constitui um grupo de fogo.

Dentro do grupo de fogo tem que haver confiança plena entre os camaradas. O melhor atirador e o que melhor sabe manejar a metralhadora é a pessoa encarregada pelas operações.

Quando existem tarefas planejadas pelo comando estratégico, estas tarefas tomam preferência. Mas não há tal coisa com um grupo de fogo sem sua própria iniciativa. Por esta razão é essencial evitar qualquer rigidez na organização para permitir uma maior quantidade de iniciativa possível por parte do grupo de fogo. O velho tipo de hierarquia, o estilo do esquerdista tradicional não existe em nossa organização.

Isto significa que, a exceção da prioridade de objetivos designados pelo comando estratégico, qualquer grupo de fogo pode decidir em assaltar um banco, seqüestrar ou executar um agente da ditadura, uma figura , identificada com a reação, ou um espião norte-americano, e pode levar até o fim qualquer tipo de guerra de propaganda ou de nervos em contra de um inimigo sem a necessidade de consultar o comando geral.

Nenhum grupo de fogo pode permanecer inativo esperando ordens de "cima". Sua obrigação é de atuar. Qualquer guerrilheiro urbano que quer estabelecer um grupo de fogo e começar a ação pode fazê-lo e desta forma fazer-se parte da organização.

Este método de ação elimina a necessidade de conhecer quem esta realizando as ações, já que existe a livre iniciativa e o único ponto de importância é aumentar substancialmente o volume da atividade guerrilheira para desgastar ao governo e obrigá-lo à defensiva. O grupo de fogo é o instrumento de ação organizada.

Com ele, as operações da guerrilha e as táticas são planejadas, lançadas e executadas com êxito.

O comando geral conta com o grupo de fogo para realizar seus objetivos de natureza estratégica e para fazê-lo em qualquer parte do país. Por sua parte, ajuda aos grupos de fogo com suas dificuldades e necessidades.

A organização é uma rede indestrutível de grupos de fogo e de coordenações entre eles, que funciona simples e praticamente com o comando geral e que também participam nos ataques; e organização que existe com o único propósito, simples e puro, de ação revolucionária.

A Logística do Guerrilheiro Urbano

A logística convencional pode ser expressada com a simples fórmula CCEM:

C - Comida

C - Combustível

E - Equipamento

M – Munições

A lógica convencional se refere aos problemas de mantimento para um exército regular das forças armadas, transportada em veículos com bases fixas e linhas de fornecimentos.

As guerrilhas urbanas, pelo contrário, não são um exército senão um pequeno grupo armado, fragmentado intencionalmente. Não possuem veículos nem bases fixas. Suas linhas de fornecimentos são precárias e insuficientes, e não têm bases estabelecidas exceto no sentido rudimentar de uma fábrica de armas com uma casa.

Enquanto que o objetivo da logística convencional é o fornecer as necessidades de guerra do exército para reprimir a rebelião rural e urbana, as logísticas da guerrilha urbana têm como objetivo sustentar as operações e táticas que não tem nada em comum com a guerra convencional e que são dirigidas contra a ditadura militar e a dominação norte-americana do país.

Para o guerrilheiro urbano, que começa do nada e não tem apoio ao princípio, as logísticas são expressas pela fórmula MDAME que é:

M – mecanização

D - dinheiro

A - armas

M - munições

E – explosivos

As logísticas revolucionárias tomam a mecânica como uma de suas bases. No entanto, a mecânica é inseparável do motorista. O motorista da guerrilha urbana é tão importante como o experto em metralhadoras da guerrilha. Sem um, as máquinas não trabalham e coisas como os automóveis e as metralhadoras, quando não trabalham tornam-se objetos mortos. Um motorista experiente não se faz em um só dia, e seu aprendizado

começa cedo. Todo bom guerrilheiro urbano tem que ser um bom motorista. Em relação ao veículo, o guerrilheiro urbano tem que expropriar o que necessita.

Quando já tem os recursos, o guerrilheiro urbano pode combinar a expropriação de veículos com outros métodos de aquisição.

Dinheiro, armas, munições e explosivos, como também veículos tem que ser expropriados. O guerrilheiro urbano tem que roubar bancos e lojas de armas, e conseguir explosivos e munições onde queira que os encontre.

Nenhuma destas operações se realizam com um só propósito. No entanto quando o assalto é somente pelo dinheiro as armas dos guardas também são tomadas.

A expropriação é o primeiro passo para a organização de nossas logísticas, que por si assume um caráter armado e permanentemente móvel.

O segundo passo é o de reforçar e estender a logística, dependendo das emboscadas e armadilhas em que o inimigo será surpreendido e suas armas, munições, veículos, e outros recursos capturados.

Uma vez que o guerrilheiro urbano tem as armas, munições, e explosivos, um dos problemas de logística mais sérios que terá em qualquer situação, é encontrar um lugar de esconderijo no qual deixar o material e conseguir os meios de transportá-lo e montá-lo onde é necessitado. Isto tem que ser completado mesmo quando o inimigo estiver vigiando e tiver as estradas bloqueadas.

O conhecimento que tem o guerrilheiro urbano do terreno, e os aparelhos que utiliza ou é capaz de utilizar, tais como os guias preparados especialmente e recrutados para esta missão, são os elementos básicos na solução do problema eterno de logística das forças revolucionárias.

A Técnica do Guerrilheiro Urbano

Em seu sentido mais geral, técnica é a combinação de métodos que o homem utiliza para executar qualquer atividade. A atividade do guerrilheiro urbano consiste em realizar guerra de guerrilha e guerra psicológica.

A técnica do guerrilheiro urbano tem cinco componentes básicos:

a. Uma parte é relacionada aos requisitos que se agrupam a estas características, requisitos representados por uma série de vantagens iniciais sem as quais o guerrilheiro urbano não pode completar seus objetivos;

b. Uma parte concerne certos objetivos definitivos nas ações iniciadas pela guerrilha urbana;

c. Uma parte é relacionada com os tipos e modos característicos de ação das guerrilhas urbanas;

d. Uma parte concerne o método da guerrilha urbana realizar ações específicas.

Características da Técnica das Guerrilhas

A técnica da guerrilha urbana tem as seguintes características:

a. É uma técnica agressiva, isto é, tem um caráter ofensivo. Como é bem conhecido, a ação defensiva significa a morte para nós. Já que somos inferiores ao inimigo em poder de fogo e não temos nem seus recursos nem seu poderio, não podemos nos defender de uma ofensiva ou um ataque concentrado pelo exército. E esta é a razão pela qual a técnica urbana nunca pode ser de natureza permanente, nem pode defender uma base fixa nem permanecer em um só lugar esperando para repelir o círculo de reação;

b. É uma técnica de ataque e retirada pelo qual preservamos nossas forças.

c. É uma técnica que busca o desenvolvimento das guerrilhas urbanas, cuja função é desgastar, desmoralizar, e distrair as forças inimigas, permitindo o desenvolvimento e sobrevivência da guerrilha rural que esta destinada a um papel decisivo na guerra revolucionária.

A Vantagem Inicial da Guerrilha Urbana

As dinâmicas das guerrilhas urbanas consiste nos violentos choques do guerrilheiro urbano com as forças militares e policiais da ditadura. Nestes choques, os policiais tem a superioridade. O guerrilheiro urbano tem forças inferiores. O paradoxo é que o guerrilheiro urbano, a pesar de ser mais fraco, é sem dúvida o atacante.

As forças militares e policiais, por sua parte, respondem ao ataque com a mobilização e concentração de forças infinitamente superiores na perseguição e destruição das forças guerrilheiras. Somente se pode evitar a derrota quando se conta com as vantagens iniciais e sabe como explorar com fim de compensar suas vulnerabilidades e falta de material.

As vantagens iniciais são:

a. Tem que tomar o inimigo de surpresa;

a. Tem que conhecer o terreno de encontro melhor que o inimigo;

a. Tem que ter maior mobilidade e velocidade que a polícia e as outras forças repressoras;

a. Seu serviço de informação tem que ser melhor que o do inimigo;

a. Tem que estar no comando da situação e demonstrar uma confiança tão grande que todos de nosso lado sejam inspirados e nunca pensem em hesitar, enquanto que os do outro bando estão atordoados e incapazes de responder.

Surpresa

Para compensar por sua debilidade geral e falta de armas comparado com o inimigo, o guerrilheiro urbano utiliza a surpresa. O inimigo não tem nenhuma forma de lutar contra a surpresa e se torna confuso ou é destruído.

Quando a guerra de guerrilhas urbanas iniciou no Brasil, a experiência demonstrou que a surpresa era essencial para o êxito de qualquer operação de guerrilha.

A técnica de surpresa baseia-se em quatro requisitos essenciais:

a. conhecemos a situação do inimigo que vamos a atacar usualmente por meio de informação precisa e observação meticulosa, enquanto que o inimigo não sabe se será atacado ou não sabe nada em relação ao atacante;

b. conhecemos a força do inimigo que será atacado e o inimigo não sabe nada sobre a nossa;

c. atacando por surpresa, nós economizamos e conservamos nossas forças, enquanto que o inimigo não é capaz de fazer o mesmo e é deixado a mercê dos eventos;

d. determinamos a hora e o lugar do ataque, combinamos sua duração, e estabelecemos seu objetivo. O inimigo permanece ignorante de tudo isto.

Conhecimento do Terreno

O melhor aliado do guerrilheiro é o terreno porque o conhece como a palma de sua mão.

Ter o terreno como um aliado significa saber como utilizar suas irregularidades com inteligência, seus pontos mais altos e baixos, suas curvas, suas passagens regulares e secretas, áreas abandonadas, terrenos baldios, etc., tirando a vantagem máxima de tudo isto para o êxito das ações armadas, fugas, retiradas, encobrimento e esconderijos.

Os lugares impenetráveis e os lugares estreitos, as ruas sob construção, pontos de controle de polícia, zonas militares e ruas fechadas, entradas e saídas de túneis e aqueles que o inimigo possa bloquear, viadutos que devem ser cruzados, esquinas controladas pela polícia ou vigiadas, suas luzes e sinais, tudo isto tem que ser completamente estudado para poder evitar erros fatais.

Nosso problema é o de passar e saber onde e como esconder-nos, deixando o inimigo confuso em áreas que ele não conhece.

O guerrilheiro urbano familiarizado com o terreno difícil e irregular, avenidas, ruas, estradas, entradas e saídas, esquinas dos centros urbanos, suas passagens e atalhos, os lotes vazios, suas passagens subterrâneas, seus tubos e sistemas de esgoto pode cruzar com segurança pelo terreno não familiar para a polícia, onde podem ser surpreendidos em uma emboscada fatal em qualquer momento.

Por conhecer o terreno o guerrilheiro pode passar a pé, em bicicleta, em automóvel, 4x4, ou caminhão e nunca ser apanhado. Atuando em grupos pequenos com umas quantas pessoas, os guerrilheiros podem se reunir em uma hora em lugares determinados, prosseguindo o ataque, com novas operações de guerrilha, ou evadindo o círculo da polícia e desorientando o inimigo com sua audácia sem precedente.

É um problema sem solução para a polícia, num terreno tipo labirinto do guerrilheiro urbano, prender a alguém que não pode ver, ou tratar de fazer contato com alguém que não podem encontrar.

Nossa experiência é que o guerrilheiro urbano ideal é alguém que opera em sua própria cidade e que conhece completamente a cidade e suas ruas, suas vizinhanças, seus problemas de trânsito, e outras peculiaridades.

O guerrilheiro estrangeiro, que vem a cidade na qual o terreno não é familiar para ele, é um ponto fraco e se é designado para certas operações, pode colocá-la em perigo. Para evitar erros graves, é necessário que o primeiro conheça bem a localização das diferentes ruas.

Mobilidade e Velocidade

Para assegurar a mobilidade e a velocidade que a polícia não pode alcançar, o guerrilheiro urbano necessita dos seguintes pré-requisitos:

a. mecânicos;
b. conhecimento do terreno;
c. uma ruptura ou suspensão das comunicações e transportes do inimigo;
d. armamento leve.

Há que ter cuidado na execução de operações que duram escassamente uns momentos, e partindo do lugar em, veículos, o guerrilheiro urbano faz uma retirada rápida, escapando da perseguição

O guerrilheiro urbano tem que saber o caminho em detalhe e, neste sentido, tem que praticar o itinerário antes de tempo como treinamento para evitar caminhos que não tenham saída, ou acabanando em engarrafamentos, ou terminar paralisado por construções do Departamento de Trânsito.

A polícia persegue ao guerrilheiro urbano cegamente sem o conhecimento de que estrada ele vai tomar para sua fuga.

Enquanto o guerrilheiro urbano foge rapidamente porque conhece o terreno, a polícia perde a pista e dão por terminada a perseguição.

O guerrilheiro urbano deve lançar suas operações longe das bases logísticas da polícia. Uma vantagem inicial deste método de operação é que nos coloca a uma distância razoável da possibilidade de perseguição, o que facilita a evasão.

Em adição a esta precaução necessária, o guerrilheiro urbano tem que estar preocupado com o sistema de comunicação do inimigo. O telefone é o alvo primário para prevenir o acesso inimigo à informação mediante a sabotagem de seu sistema de comunicações.

Ainda tendo conhecimento da operação guerrilheira, o inimigo depende de transporte moderno para seu apoio logístico, e seus veículos necessariamente perdem tempo ao leva-lo pelo trânsito pesado das grandes cidades.

É claro que o trânsito congestionado e perigoso é uma desvantagem para o inimigo, como também o seria para nós se não estivéssemos adiantados em relação ao inimigo.

Se queremos uma margem de segurança e estar seguros de não deixar pistas para o futuro, podemos adotar as seguintes medidas:

a. interceptar de propósito a polícia com outros veículos ou por inconveniências casuais ou danos; mas neste caso o veículo em questão não deve ser legal ou ter placas de licença verdadeiras;

b. obstruir a estrada com árvores caídas, pedras, valas, letreiros de trânsito falsos, estradas obstruídas ou desvios, e outros meios engenhosos;

c. colocar minas caseiras no caminho da polícia, utilizar gasolina, ou jogar bombas Molotov para incendiar seus veículos;

d. disparar uma rajada de balas de metralhadora ou armas tais como a FAL contra o motor e pneus dos veículos envolvidos na perseguição.

Com a arrogância típica da polícia e das autoridades militares fascistas, o inimigo virá lutar com armas pesadas e equipamento, e com manobras elaboradas de homens armados até os dentes. O guerrilheiro urbano tem que responder a isto com armas leves facilmente transportáveis, para que sempre possa escapar com velocidade máxima, sem aceitar uma luta aberta. O guerrilheiro urbano não tem outra missão do que atacar e retirar-se.

Nos exporíamos a derrotas mais contundentes se nos sobrecarregamos com armamento pesado e com o peso tremendo das munições necessárias para disparar, na mesma perdendo o presente precioso da mobilidade.

Quando o inimigo luta contra nos a cavalo não temos desvantagem sempre e quando temos veículos. O automóvel anda mais rápido que o cavalo. Desde o interior do automóvel também temos o alvo do policial montado, derrubá-lo com metralhadora, revólver ou com coquetéis Molotov e granadas.

Por outro lado, não é tão difícil para um guerrilheiro urbano a pé fazer de um policial a cavalo um alvo. Acima de tudo, cordas estendidas ao longo de estradas, bolas de gude e rolhas são métodos muito eficientes de fazer ambos caírem. A grande desvantagem do policial montado é que se apresenta ao guerrilheiro urbano como dois alvos excelentes: o cavalo e seu cavaleiro.

À parte de ser mais rápido que um cavalo, o helicóptero não tem melhores oportunidades em uma perseguição. Se o cavalo é muito lento comparado com o automóvel do guerrilheiro urbano, o helicóptero é muito rápido. Movendo-se a 200 quilômetros por hora nunca terá êxito em atingir desde cima a um alvo perdido entre as multidões e os veículos da rua, nem tampouco pode aterrizar em ruas para capturar alguém. Além disso, quando tenta voar a baixas alturas torna-se extremadamente vulnerável ao fogo do guerrilheiro urbano.

Informação

As possibilidades que o governo tem de descobrir e destruir o guerrilheiro urbano diminuem a medida que o potencial dos inimigos do ditador tornam-se maiores e mais concentrados entre as massas populares.

A concentração de oponentes da ditadura exerce um papel muito importante na obtenção de informação dos movimentos de polícia e de homens do governo, como também ocultar nossas atividades. O inimigo pode ser enganado por informação falsa, o qual é pior para ele porque independente de seu significado, as fontes de informação a disposição do guerrilheiro urbano são potencialmente melhores que as dos policiais. O inimigo é observado pela população, mas desconhece quem dentre a população passa informações aos guerrilheiros urbanos. Os militares e a polícia são odiados pelas injustiças e violência que tem cometido contra a população, e isto facilita a obtenção de informação prejudicial às atividades de agentes do inimigo.

A informação, que é somente uma pequena parte do apoio popular, representa um potencial extraordinário nas mãos do guerrilheiro urbano. A criação de um serviço de inteligência com uma estrutura organizada é uma necessidade básica para nós. O guerrilheiro urbano tem que ter informação essencial dos planos e movimentos do inimigo, onde se encontra, e como se movem, os recursos da rede bancária, os meios de comunicação e seus movimentos secretos.

A informação confiável passada ao guerrilheiro urbano representa um golpe certeiro contra a ditadura. Não há forma de defender-se quando se enfrenta uma perda importante de informação que põe em perigo seus interesses e facilita nosso ataque destrutivo.

O inimigo também quer conhecer que passos estamos tomando para que possa nos destruir ou prevenir de atuar. Neste sentido o perigo da traição esta presente e o inimigo o fomenta e nutre, e infiltra espiões na organização. As técnicas do guerrilheiro urbano usadas contra esta tática do inimigo é de denunciar publicamente os traidores, espiões, informantes e provocadores.

Já que nossa luta toma lugar entre as massas e depende de sua simpatia - enquanto que o governo tem uma má reputação devido a sua brutalidade, corrupção e incompetência - os informantes, espiões, traidores, e a polícia vem a serem os inimigos da população sem apoiadores, denunciados aos guerrilheiro urbanos, e em muitos casos, devidamente castigados.

Por sua parte os guerrilheiros urbanos não devem de evitar sua responsabilidade - uma vez que sabem quem é o espião ou informante - de liquidá-lo. Este é o método correto, aprovado pela população, e minimiza consideravelmente a incidência de infiltração ou espionagem inimiga.

Para o completo êxito na batalha contra os espiões é essencial a organização de um serviço de contra-espionagem ou contra-inteligência. No entanto, com respeito à

informação, não pode ser reduzida a somente saber os movimentos do inimigo e evitar a infiltração de seus espiões. A informação tem que ser ampla, tem que incluir tudo, incluindo os dados mais significativos. Há uma técnica de obter informação e o guerrilheiro urbano a tem que dominar. Seguindo esta técnica, a informação é obtida naturalmente, como uma parte da vida das pessoas.

O guerrilheiro urbano, vivendo em meio da população e movendo-se entre eles, tem que prestar atenção a todo tipo de conversação e reações humanas, aprendendo a esconder seus interesses com grande juízo e destreza.

Em lugares onde as pessoas trabalham, estudam e vivem, é fácil obter todo tipo de informação de pagamentos, negócios, pontos de vista, opiniões, estado de mente das pessoas, viagens, interiores de edifícios, oficinas e habitações, centros de operações etc. A observação, investigação, reconhecimento, e exploração do terreno também são fontes excelentes de informação. O guerrilheiro urbano nunca vai a nenhum lugar sem prestar atenção e sem precaução revolucionária, sempre alerta por se acontece algo. Olhos e ouvidos abertos, sentidos alertas, a memória gravada com todo o necessário para agora ou para o futuro, e para a continuação da atividade do soldado guerrilheiro.

A leitura cuidadosa da imprensa com atenção particular aos órgãos de comunicação em massa, a investigação de fatos acumulados, a transmissão de notícias e tudo observado, uma persistência em ser informado e em informando os outros, tudo isto compõe a questão intrincada e imensamente complicada de informação que lhe dá ao guerrilheiro urbano a vantagem decisiva.

Decisão

Não é suficiente para o guerrilheiro urbano ter a seu favor surpresa, velocidade, conhecimento do terreno e informação. Ele também deve demonstrar seu comando em qualquer situação e uma capacidade de decisão sem a qual todas as demais vantagens lhe resultariam inúteis.

É impossível levar ao fim qualquer ação, sem estar bem planejada, se o guerrilheiro urbano resulta ser indeciso, incerto ou irresoluto.

Ainda uma ação que tenha sido começada com sucesso pode terminar em derrota sem o comando da situação e a capacidade para tomar decisões falhar em meio a execução do plano. Quando este comando da situação e a capacidade para a decisão estão ausentes, este vazio é preenchido pela hesitação e o temor. O inimigo toma vantagem desta falha e é capaz de liquidar-nos.

O segredo para o sucesso de qualquer operação, simples ou complicada, fácil ou difícil, é o de confiar em determinados homens. No sentido estrito, não existe uma operação fácil: tudo tem que ser realizado com o mesmo cuidado praticado em casos mais difíceis, começando com a eleição dos elementos humanos, que significa depender da liderança e capacidade de decisão em qualquer situação.

Pode se antecipar o resultado de uma ação pela forma em que os participantes atuam durante a fase preparatória. Aqueles que estão atrasados, que não fazem os contatos designados, são facilmente confundidos, esquecem coisas, deixam de completar os elementos básicos do trabalho, possivelmente são homens indecisos e podem ser um perigo. É melhor não incluí-los.

A decisão significa colocar em prática, o plano que foi idealizado, com determinação, com audácia, e com uma firmeza absoluta. Somente basta uma pessoa que hesita perder tudo.

Objetivos das Ações de Guerrilha Urbana

Com suas técnicas desenvolvidas e estabelecidas, o guerrilheiro urbano baseia-se em modelos de ação que o conduzem a atacar e, no Brasil, com os seguintes objetivos:

a. ameaçar o triângulo no qual os sistemas de dominação do estado brasileiro e norte-americano são mantidos no Brasil, um triângulo cujos pontos são Rio, São Paulo, e Belo Horizonte e cuja base é o eixo Rio-São Paulo, onde o gigante complexo industrial, econômico, político, cultural, militar, policial que sustenta o poder decisivo do país está localizado;

b. debilitar os guardas locais ou os sistemas de segurança da ditadura, dado o fato de que estamos atacando e os militares defendendo, o qual significa capturando as forças governamentais em posições defensivas, com suas tropas imobilizadas em defesa de todo complexo de manutenção nacional, e com seu medo onipresente de um ataque em seus centros nervosos estratégicos, e sem saber onde, como, e quando virá o ataque;

c. atacar em todos lados, com muitos grupos armados diferentes, pequenos em números, cada um independente e operando por separado, para dispersar as forças do governo em sua perseguição de uma organização extremadamente fragmentada em vez de oferecer-lhes à ditadura a oportunidade de concentrar suas forças repressivas na destruição de um sistema altamente organizado e estruturado operando em todo o pais;

d. provar sua combatividade, decisão, firmeza, determinação, e persistência no ataque contra a ditadura militar para permitir que todos os inconformes sigam nosso exemplo e lutem com táticas de guerrilha urbana. Enquanto tanto, o governo, com todos os problemas, incapaz de deter as operações da guerrilha na cidade, perderam o tempo e sofreram desgastes, o que finalmente ocasionará que retirem suas tropas para poder vigiar os bancos, industrias, armarias, barracas militares, televisão, escritórios norte-americanas, tanques de armazenamento de gás, refinarias de petróleo, barcos, aviões, portos, aeroportos, hospitais, centros de saúde, bancos de sangue, lojas, garagens, embaixadas, residências de membros proeminentes do regime, tais como ministros e generais, estações de policia, e organizações oficiais, etc.

e. aumentar os distúrbios dos guerrilheiros urbanos gradualmente em ascendência interminável de tal maneira que as tropas do governo não possam deixar a área urbana para perseguir o guerrilheiro sem arriscar abandonar a cidade, e permitir que aumente a rebelião na costa como também no interior do pais;

f. para obrigar o exército e a policia, com os comandantes e seus assistentes, a mudar a acomodação e tranqüilidade relativa das barracas e seu relativo descanso, por um estado de alarme e tensão em aumento da expectativa de ataque ou a busca de pistas que se desvanecem sem deixar traço algum;

g. para evitar batalhas abertas e combate decisivo com as forças do governo, limitando a luta a ataques rápidos e breves com resultados relâmpagos;

h. para assegurar aos guerrilheiros urbanos um máximo de liberdade de ação e movimento sem ter que evitar o uso de violência armada, permanecendo firmemente orientado até o começo da guerra de guerrilha rural e apoiando a construção de um exército revolucionário para a libertação nacional.

Sobre os Tipos e Natureza de Modelos de Ação para os Guerrilheiros Urbanos

Para poder alcançar os objetivos previamente enumerados, o guerrilheiro urbano está obrigado, em sua técnica, a seguir uma ação cuja natureza seja tão diferente e diversificada como seja possível. O guerrilheiro urbano não escolhe arbitrariamente este ou aquele modelo de ação. Algumas ações são simples, outras são complicados. O guerrilheiro urbano sem experiência tem que ser incorporado gradualmente em ações ou operações que correm desde as mais simples até as mais complicadas. Começa com missões e trabalhos pequenos até que se converta completamente em um guerrilheiro urbano com experiência.

Antes de qualquer ação, o guerrilheiro urbano tem que pensar nos métodos e no pessoal disponível para realizar a ação. As operações e ações que demanda a preparação técnica do guerrilheiro urbano não podem ser executadas por alguém que carece de destrezas técnicas. Com estas precauções, os modelos de ação que o guerrilheiro urbano pode realizar são os seguintes:

a. assaltos

b. invasões

c. ocupações

d. emboscadas

e. táticas de rua

f. greves e interrupções de trabalho

g. deserções, desvios, tomas, expropriações de armas, munições e explosivos

h. libertação de prisioneiros

i. execuções

j. seqüestros

l. sabotagem

m. terrorismo

n. propaganda armada

o. guerra de nervos

Assaltos

O assalto é o ataque armado com o qual fazemos expropriações, libertamos prisioneiros, capturamos explosivos, metralhadoras, e outras armas típicas e munições.

Os assaltos podem ser realizados de noite ou de dia. O assalto de noite é usualmente o mais vantajoso às guerrilhas urbanas. A idéia é que o assalto seja executado de noite quando as condições para um ataque de surpresa são mais favoráveis e a obscuridade facilita a fuga e esconde a identidade dos participantes. O guerrilheiro urbano tem que preparar-se, no entanto, para atuar baixo qualquer condição, de noite ou de dia.

Os alvos mais vulneráveis para o assalto são os seguintes:

a. bancos e estabelecimentos de crédito

b. negócios comerciais ou industriais, incluindo a produção de armas e explosivos

c. estabelecimentos militares

d. delegacias e estações de policia

e. presídios

f. propriedade do governo

g. meios de comunicação de massa

h. escritórios e propriedades norte-americanas

i. veículos do governo, incluindo veículos militares e da polícia, caminhões, veículos armados, carregadores de dinheiro, trens, barcos, e aviões.

O assalto em estabelecimentos são da mesma natureza porque em cada caso a propriedade e os edifícios representam um alvo fixo.

Os assaltos aos edifícios concebidos como operações de guerrilha, variam de acordo a se são bancos, negócios comerciais, industrias, acampamentos militares, delegacias, presídios, estações de rádio, armazéns de empresas imperialistas, etc.

Os assaltos em veículos - carros blindados, trens, barcos, aviões - são de outra natureza já que envolvem um alvo em movimento. A natureza da operação varia de acordo à situação e a possibilidade - isto é, se o alvo é estacionário ou móvel.

Os carros blindados, incluindo veículos militares, não são imunes às minas. Estradas obstruídas, armadilhas, enganos, intercepção de outros veículos, bombas Molotov, atirar com armamento pesado, são métodos eficientes de assaltar veículos.

Os veículos pesados, aviões em terra, barcos ancorados, podem ser tomados e as tripulações capturadas. Os aviões em vôo podem ser desviados de seu curso pela ação guerrilheira ou por uma pessoa.

Os barcos e trens em movimento podem ser assaltados ou tomados por operações de guerrilha para poder capturar as armas e munições ou para evitar o deslocamento de tropas.

O Assalto à Banco como Modelo Popular

O modelo de assalto mais popular é o assalto à banco. No Brasil, a guerrilha urbana começou um tipo de assalto organizado em bancos como uma operação guerrilheira. Hoje este tipo de assalto é utilizado comumente e tem servido como um tipo de exame preliminar para o guerrilheiro urbano em seu processo de aprendizagem da guerra revolucionária.

Tem se desenvolvido inovações importantes na técnica de assalto à bancos, o qual assegura a fuga, a retirada de dinheiro, e o anonimato das pessoas envolvidas. Entre estas inovações temos atirar nos pneus dos carros para evitar que sejamos perseguidos, trancar as pessoas nos banheiros dos bancos, obrigá-los a que se sentem no chão do banheiro; imobilizar os guardas do banco e tomar seu armamento, obrigar a alguém a abrir a caixa forte; e a utilização de disfarces.

Tentativas para instalar alarmes de bancos, ou para utilizar guardas ou aparelhos de detecção eletrônicos de origem norte-americana, são de pouca utilidade quando o assalto é de tipo político e executado de acordo com as técnicas de guerrilha urbana. Esta técnica trata de utilizar novos recursos para alcançar as mudanças táticas do inimigo, tem acesso a poder de fogo que esta em crescimento todos os dias, se faz mais astuta e audaz, e utiliza um grande número de revolucionários todas as vezes, todas para garantir o êxito das operações planejadas até o ultimo detalhe.

O assalto à banco é a expropriação típica. Mas, como é certo para qualquer tipo de expropriação armada, o revolucionário esta em desvantagem por dois competidores:

a. competição por delinqüentes;

b. competição por contra-revolucionários de direita;

Esta competição produz confusão, o qual é refletido em incerteza da população. Depende do guerrilheiro urbano prevenir que isto aconteça, e para conseguir isto utiliza dois métodos;

a. tem que evitar a técnica de bandidos, o qual é o uso de violência desnecessária e da expropriação de mercadorias e posses da população;

b. tem que usar o assalto para propósitos de propaganda, no mesmo momento em que esta acontecendo, e depois distribuir material, papéis, e todo meio possível de explicar os objetivos e os princípios do guerrilheiro urbano como expropriador do governo, das classes governantes, e do imperialismo.

Batidas

As batidas são ataques rápidos em estabelecimentos localizados na vizinhança ou até no centro da cidade, tal como unidades militares pequenas, delegacias, hospitais, para causar problemas, tomar armas, castigar e aterrorizar o inimigo, tomar represálias, ou resgatar prisioneiros feridos, ou aqueles hospitalizados baixo vigilância da policia.

As batidas também são lançadas em garagens e estacionamentos para destruir veículos e danificar instalações, especialmente se são empresas e propriedades norte-americanas.

Quando tomam lugar em certas extensões de estrada ou em certas vizinhanças distantes, os ataques podem servir para obrigar o inimigo a mover grandes números de tropas, um esforço totalmente inútil já que não encontraram ninguém com quem lutar.

Quando são realizadas em certas casas, escritórios, arquivos, ou escritórios públicos, seu propósito é de capturar ou buscar papéis secretos e documentos com os quais denunciar o envolvimento, os compromissos, e a corrupção dos homens no governo, seus negócios sujos e as transações criminosas com os norte-americanos. As batidas são mais efetivas se são realizadas de noite.

Ocupações

As ocupações são um tipo de ataque realizado quando um guerrilheiro urbano se estaciona em estabelecimentos e localizações específicas, para uma resistência temporal contra o inimigo ou para algum propósito de propaganda.

A ocupação de fábricas e escolas durante greves ou em outros momentos é um método de protesto ou de distrair a atenção do inimigo.

A ocupação das estações de rádio é para propósitos de propaganda.

A ocupação é um método muito efetivo para a ação mas, para prevenir perdas e danos materiais a nossas forças, é sempre uma boa idéia o contar com a possibilidade de retirada. Sempre tem que ser meticulosamente planejada e executada no momento oportuno.

A ocupação sempre tem um limite de tempo e enquanto mais rápido se realize, melhor.

Emboscada

As emboscadas são ataques tipificados por surpresa quando o inimigo é apanhado em uma estrada ou quando faz que uma rede de policiais rodeie uma casa ou propriedade. Uma mensagem falsa pode trazer o inimigo a um lugar onde caia em uma armadilha.

O objeto principal da tática de emboscada é de capturar as armas e castigá-los com a morte.

As emboscadas para deter trens de passageiros são para propósitos de propaganda, e quando são trens de tropas, o objetivo é de eliminar o inimigo e tomar suas armas.

O franco-atirador guerrilheiro é o tipo de lutador ideal especialmente para as emboscada porque pode se esconder facilmente nas irregularidade do terreno, nos trechos dos edifícios e dos apartamentos sob construção. Desde janelas e lugares escuros pode mirar cuidadosamente a seu alvo escolhido.

As emboscadas tem efeitos devastadores no inimigo, deixando o nervoso, inseguro e cheio de temor.

Táticas de Rua

As táticas de rua são usadas para lutar com o inimigo nas ruas, utilizando a participação das massas contra ele.

Em 1968, os estudantes Brasileiros utilizaram táticas de rua excelentes contra as tropas da polícia, tais como marchar pelas ruas contra o trânsito, e utilizar estilingues e bolas de gude contra a polícia montada.

Outras táticas de rua consistem na construção de barricadas, atirando garrafas, tijolos, e outros projéteis desde o telhado de apartamentos e edifícios de negócios contra a polícia; utilizando edifícios sob construção para sua fuga, para esconder-se, e para apoiar os ataques surpresa.

É igualmente necessário saber como responder às táticas do inimigo. Quando as tropas de policiais vêm protegidas com capacetes para defender-se de objetos lançados, nos dividimos em duas equipes; uma para atacar o inimigo de frente, ou outra para atacá-lo desde a retaguarda, retirando um à medida que o outro avança para prevenir que o primeiro se converta em um alvo dos projéteis atirados pelo segundo.

De igual forma é importante saber como responder a uma rede de polícias. Quando a policia designa uma certa área para que seus homens entrem em massa para prender a um manifestante, um grupo maior de guerrilheiros urbanos tem que rodear o grupo da polícia, desarmá-los, surrando-os e na mesma hora permitir que o prisioneiro fuja. Esta operação de guerrilha urbana se chama a <u>rede dentro de uma rede</u>.

Quando a rede policial se forma em um edifício de escola, uma fábrica, um lugar onde as massas se congregam, ou algum outro ponto, o guerrilheiro urbano não deve render-se ou que o tomem por surpresa. Para assegurar que sua rede funcione o inimigo se vera na obrigação de transportar a polícia em veículos e carros especiais para ocupar pontos estratégicos nas ruas para invadir edifícios ou locais selecionados. O guerrilheiro urbano, por sua parte, nunca deve de sair de um edifício ou uma área ou entrar nela sem primeiro conhecer todas as saídas, a forma de romper o círculo, os pontos estratégicos que a policia poderia ocupar, e as estradas que inevitavelmente conduzem até a rede, e deve apoderar-se de outros pontos estratégicos desde os quais possa golpear o inimigo.

As estradas seguidas pelos veículos da polícia tem que serem minadas em pontos chaves e a pontos forçados de parada. Quando as minas explodem, os veículos voaram pelos ares. Os policiais cairão na armadilha e sofreram perdas ou serão vítimas de uma emboscada. A rede tem que ser quebrada por rotas de fuga desconhecidas para a polícia. O rigoroso plano de retirada é a melhor maneira de frustrar qualquer esforço de acercamento por parte do inimigo.

Quando não há a possibilidade do plano de fuga, a guerrilha urbana não deve esperar reunir-se, agrupar-se, ou fazer qualquer outra coisa, já que fazê-lo evitará sua possibilidade de romper a rede do inimigo, que seguramente tentará atirar a redor dele.

As táticas de rua têm revelado um novo tipo de guerrilheiro urbano, o guerrilheiro urbano que participa dos protestos em massa. Este é o tipo que designaremos como o guerrilheiro urbano manifestante, que se une à multidão e participa das marchas populares com fins específicos e definitivos.

Estes fins consistem em atirar pedras e projéteis de todo tipo, utilizando gasolina para começar incêndios, utilizando a polícia como alvo para suas armas de fogo, capturando as armas dos policiais, seqüestrando agentes do inimigo e provocadores, disparar cuidadosamente aos chefes de polícia que vem em carros especiais com placas falsas para não atrair a atenção.

O guerrilheiro urbano manifestante ensina aos grupos nas manifestações as rotas de fuga se é necessário. Coloca minas, atira bombas Molotov, prepara emboscadas e explosões.

O guerrilheiro urbano manifestante também tem que iniciar a rede dentro da rede, revistando os veículos do governo, os carros oficiais, e os veículos da polícia para ver se tem dinheiro ou armas antes de virá-los e colocá-los fogo.

Os franco-atiradores são muito bons para as manifestações em massa e, juntos com os guerrilheiros urbanos manifestantes, podem exercer um papel chave. Escondidos em pontos estratégicos, os franco-atiradores tem completo êxito, utilizando escopetas, metralhadoras, etc., cujo fogo e rebote causam perdas entre os inimigos.

Greves e Interrupções de Trabalho

A greve é o modelo de ação empregado pelo guerrilheiro urbano em centros de trabalho e escolas para prejudicar o inimigo por meio da detenção do trabalho e das atividades de estudo. Já que é uma das armas mas temidas pelos exploradores e opressores, o inimigo utiliza um tremendo poder ofensivo e incrível violência contra. Os grevistas são levados à prisão, sofrem golpes, e muitos terminam assassinados.

O guerrilheiro urbano tem que preparar a greve de tal forma como para não deixar indícios ou pistas que possam identificar os líderes da ação. Uma greve é bem sucedida quando é organizada por meio da ação de um grupo pequeno, se é preparado cuidadosamente em segredo e pelos métodos mais clandestinos.

As armas, munições, Molotovs, armas caseiras de destruição e ataque, tudo isto tem que ser suprido previamente para antecipar o inimigo. Para que possa causar a maior quantidade de dano possível, é uma boa idéia estudar e por em prática um plano de sabotagem.

As interrupções de trabalho e estudo, apesar de serem de breve duração, causam dano severo ao inimigo. É suficiente para eles surgir em pontos diferentes e em diferentes setores nas mesmas áreas, interrompendo a vida diária, ocorrendo, sem fim, um dia depois do outro, de forma autenticamente guerrilheira.

Em greves ou simples interrupções de trabalho, o guerrilheiro urbano tem o recurso de ocupar ou penetrar no local ou simplesmente fazer um ataque. Nesse caso, seu objetivo é o de tomar reféns, capturar prisioneiros ou capturar agentes inimigos e propor um intercâmbio de prisioneiros (para liberar os grevistas).

Em certos casos, as greves e as breves interrupções de trânsito podem oferecer uma excelente oportunidade para a preparação de emboscadas ou armadilhas cujo fim é o de destruição física da cruel e sanguinária polícia.

O fato básico é que o inimigo sofre perdas em pessoal e material e danos morais, e é debilitado pela ação.

Deserções, Desvios, Confiscos, Expropriações de Armas, Munições e Explosivos

Deserções e desvios de armas são ações efetuadas em campos militares, hospitais militares, etc. O soldado da guerrilha urbana, o chefe, sargento, suboficial, e o oficial devem desertar no momento mais oportuno com armas modernas e munições, para entregá-las à guerrilha.

Um dos momentos mais oportunos é quando a guerrilha urbana militar é chamada para perseguir e lutar contra seus camaradas guerrilheiros fora dos quartéis militares. Em vez de seguir as ordens dos oficiais, a guerrilha urbana militar deve juntar-se aos revolucionários dando-os as armas e munições que carregam, ou o veículo militar que ele opera.

A vantagem deste método é que os revolucionários recebem as armas e munições do exército, marinha, força área, polícia, guarda civil, ou dos bombeiros sem nenhum trabalho, porque lhes chega em mãos por meio de transporte do governo.

Outras oportunidades podem ocorrer nas barracas, e a guerrilha urbana militar deve estar alerta a isso. Em caso de descuido de parte dos comandantes ou em outras condições favoráveis, assim como as atividades burocratas ou o relaxamento de disciplina por parte dos suboficiais ou outro pessoal interno, a guerrilha urbana militar não pode esperar, mas tem que tratar de avisar os guerrilheiros e desertar sós ou acompanhados, mas com uma quantidade de armas tão grande como seja possível.

Com a informação e a participação da guerrilha urbana militar, ataques em barracas e outros estabelecimentos militares com o propósito de capturar armas, podem ser organizados.

Quando não há a possibilidade de desertar com as armas e munições, a guerrilha urbana deve se engajar na sabotagem, começando com explosões e incêndios em depósitos de munições e pólvora.

Esta técnica de desertar com armas e munições, atacando e sabotando os centros militares, é a melhor maneira de cansar e de desmoralizar aos soldados, deixando-os confusos.

O propósito da guerrilha urbana em desarmar um inimigo individual é o de capturar suas armas. Estas armas estão usualmente nas mãos dos sentinelas e outros que estão executando a guarda ou repressão.

A captura das armas podem ser completadas por meios violentos ou pela astúcia ou armadilhas. Quando o inimigo esta desarmado, ele deve ser revistado em busca de outras armas que não sejam as que já foram retiradas. Se nos descuidamos, ele pode usar essas armas para disparar nos guerrilheiros urbanos.

O confisco de armas é um método eficaz para adquirir metralhadoras, a arma mais importante da guerrilha.

Quando executamos pequenas operações ou ações para confiscar armamentos e munições, o material capturado pode ser para uso pessoal ou armamento e abastecimento dos grupos de tiro.

A necessidade de prover um poder disparador para a guerrilha urbana é tão grande que, em ordem para começar do ponto zero as vezes temos que comprar uma arma, desviar, ou capturar uma só arma. O ponto básico é começar, e começar com um espírito de determinação e coragem. A posse de uma simples metralhadora multiplica nossas forças.

Em um assalto a banco, devemos ser cuidadosos de confiscar as armas dos guardas. O resto das armas as encontraremos com o tesoureiro, o caixa, ou o administrador, e também devem ser confiscadas.

O outro método que podemos utilizar é a preparação de emboscadas contra a polícia e os automóveis que usam para locomover-se.

Realmente muitas vezes, nós tivemos êxito capturando armas em estações policiais, como um resultado de ataques repentinos.

As vezes triunfamos em capturar armas em delegacias de polícia, como resultado de ataques repentinos.

A expropriação de armas, munições e explosivos é a meta da guerrilha urbana em assaltar locais comerciais, industrias e quartéis.

Libertação de Prisioneiros

A libertação de prisioneiros é uma operação armada designada para libertar guerrilheiros urbanos presos. Na luta diária contra o inimigo, a guerrilha urbana esta sujeita a prisões e podem ser sentenciados a ilimitados anos na cadeia. Isto não quer dizer que a batalha revolucionária acabe aqui. Para o guerrilheiro, sua experiência é aprofundada pela prisão e a luta continua igualmente até nos calabouços onde se encontram prisioneiros.

O guerrilheiro urbano encarcerado vê a prisão como um terreno que deve dominar e entender para libertar-se por meio de uma operação da guerrilha. Não há prisão, nem uma ilha, ou uma penitenciária da cidade, ou uma fazenda, que seja inpregnável pela astúcia, perseverança e pelo potencial de fogo dos revolucionários.

O guerrilheiro urbano que é livre vê os estabelecimentos penais do inimigo como um lugar inevitável da ação guerrilheira designada a libertar seus irmãos ideológicos que estão aprisionados.

É a combinação do guerrilheiro urbano livre e o guerrilheiro urbano aprisionado que resulta nas operações armadas a que nos referimos como a libertação de prisioneiros.

As operações de guerrilha que se podem usar para libertar os prisioneiros são as seguintes:

a. ataques a estabelecimentos penais, em colônias de correção ou ilhas, ou transportes ou barcos de prisioneiros;

b. assaltos a penitenciárias rurais ou urbanas, casas de detenção, delegacias, depósitos de prisioneiros, ou outros lugares permanentes, ocasionais ou temporários, onde se encontram os prisioneiros.

c. assaltos a transportes de prisioneiros, trens e automóveis;

d. ataques e batidas em prisões;

e. emboscadas a guardas que estão movendo prisioneiros.

Execuções

Execução é matar um espião norte-americano, um agente da ditadura, um torturador da policia, ou uma personalidade fascista no governo que está envolvido em crimes e perseguições contra os patriotas, ou de um "dedo duro", informante, agente policial, um provocador da policia.

Aqueles que vão à polícia por sua própria vontade fazer denúncias e acusações, aqueles que suprem a polícia com pistas e informações e apontam a gente, também devem ser executados quando são pegos pela guerrilha.

A execução é uma ação secreta na qual um número pequeno de pessoas da guerrilha se encontram envolvidos. Em muitos casos, a execução pode ser realizada por um franco-atirador, paciente, sozinho e desconhecido, e operando absolutamente secreto e a sangue-frio.

Seqüestros

Seqüestrar é capturar e assegurar em um lugar secreto um agente policial, um espião norte-americano, uma personalidade política ou um notório e perigoso inimigo do movimento revolucionário.

O seqüestro é usado para trocar ou libertar camaradas revolucionários aprisionados, ou para forçar a suspensão da tortura nas cadeias de uma ditadura militar.

O seqüestro de personalidades que são artistas conhecidos, figuras do esporte ou que são grandiosos em algum campo, mas que não tem evidência de um interesse político, podem ser uma forma de propaganda para os princípios patrióticos e revolucionários da guerrilha urbana sendo que ocorra baixo circunstâncias especiais, e o seqüestro seja manipulado de uma maneira que o público simpatize com ele e o aceite.

O seqüestro de residentes norte-americanos ou visitantes no Brasil constituem uma forma de protesto contra a penetração e a dominação do imperialismo dos Estados Unidos em nosso país.

Sabotagem

O sabotagem é um tipo de ataque altamente destrutivo usando somente várias pessoas e às vezes requerendo somente uma para terminar o resultado desejado. Quando a guerrilha urbana usa a sabotagem, a primeira fase é a sabotagem isolada. Então vem a fase de sabotagem dispersada ou generalizada, levando a população.

Um plano de sabotagem bem executado demanda estudo, planejamento e cuidadosa execução. Uma forma característica da sabotagem é a explosão usando dinamite, incêndio e a implantação de minas.

Um pouco de areia, uma gota de qualquer tipo de combustível, ou pouca lubrificação, um parafuso removido, um curto-circuito, peças de madeira ou ferro, podem causar danos irreparáveis.

O objetivo da sabotagem é para doer, danificar, deixar sem uso e para destruir pontos vitais do inimigo assim como os seguintes:

a. a economia de um país;

b. a produção agrícola e industrial;

c. sistemas de comunicação e transporte;

d. sistemas policiais e militares e seus estabelecimentos e depósitos;

e. o sistema repressor do sistema militar-policial;

f. empresas e propriedades norte-americanas no país.

A guerrilha urbana deve pôr em perigo a economia do país, particularmente seus aspectos financeiros e econômicos, assim como as redes comerciais domésticas e estrangeiras, suas mudanças nos sistemas bancários, seu sistema de coleta de impostos, e outros.

Escritórios públicos, centros de serviços do governo, armazéns do governo, são alvos fáceis para sabotagem.

Não vai ser fácil prevenir a sabotagem da produção agrícola e industrial pela guerrilha urbana, com sua sabedoria completa da situação.

Trabalhadores industriais atuando como guerrilheiros urbanos são excelentes para a sabotagem industrial já que sabem, melhor que ninguém, entendem a indústria, a fábrica, a maquinária, e talvez possam destruir toda a operação, fazendo mais dano que uma pessoa mal informada.

A respeito dos sistemas de comunicações e de transportes do inimigo, começando com o tráfego ferroviário, é necessário atacá-lo sistematicamente com as armas de sabotagem.

A única precaução é a de não causar a morte ou ferimento fatal aos passageiros, especialmente aos que viajam com regularidade nestes trens suburbanos ou de longa distância.

Ataques a trens de carga, em movimento ou estacionados, parar os sistemas de comunicação e de transporte militar, são os maiores objetivo da sabotagem nesta área.

Vagões podem ser danificados e retirados, assim como os trilhos. Um túnel bloqueado depois de uma explosão, uma obstrução de um vagão descarrilado, causam tremendo dano.

O descarrilamento de um trem de carga contendo combustível é um dos maiores danos que se podem fazer ao inimigo. Assim como dinamitar pontes de vias. Num sistema onde o peso e o tamanho do equipamento rodante é enorme, leva-se meses para reparar ou reconstruir a destruição ou o dano.

As rodovias, podem ser obstruídas por árvores, veículos estacionados, valas, deslocação de barreiras por dinamite e pontes destruídas por explosões.

Os barcos podem ser danificados enquanto ancorados em portos marítimos, ou de rios, ou em estaleiros. Os aviões podem ser destruídos ou sabotados na pista.

As linhas telefônicas e telegráficas podem ser sistematicamente danificadas, suas torres serem destruídas, e suas linhas ficarem sem uso algum.

As comunicações e o transporte devem ser sabotados imediatamente, porque a guerra revolucionária já começou no Brasil e é essencial impedir o movimento de tropas e munições do inimigo.

Oleodutos, instalações de combustível, depósitos de bombas e munições, armazéns de pólvora e arsenais, campos militares e bases, devem tornar-se alvos de operações de sabotagem por excelência, enquanto que os veículos, caminhões do exército, e outros automóveis militares e policiais podem ser destruídos ao encontrá-los.

Os centros de repressão militares e policiais e seus específicos e especializados órgãos, devem também chamar a atenção do sabotador da guerrilha urbana.

As empresas e propriedades norte-americanas no país, por sua parte, devem ser alvos tão freqüentes de sabotagem que o volume das ações dirigidas sobrepasse o total de todas outras ações contra os pontos vitais do inimigo.

Terrorismo

O terrorismo é uma ação, usualmente envolvendo a colocação de uma bomba ou uma bomba de fogo de grande poder destrutivo, o qual é capaz de influir perdas irreparáveis ao inimigo.

O terrorismo requer que a guerrilha urbana tenha um conhecimento teórico e prático de como fazer explosivos.

O ato do terrorismo, fora a facilidade aparente na qual se pode realizar, não é diferente dos outros atos da guerrilha urbana e ações na qual o triunfo depende do plano e da determinação da organização revolucionária. É uma ação que a guerrilha urbana deve executar com muita calma, decisão e sangue frio.

Ainda que o terrorismo geralmente envolva uma explosão, há casos no qual pode ser realizado execução ou incêndio sistemático de instalações, propriedades e depósitos norte-americanos, fazendas, etc. É essencial assinalar a importância dos incêndios e da construção de bombas incendiárias como bombas de gasolina na técnica de terrorismo revolucionário. Outra coisa importante é o material que a guerrilha urbana pode persuadir o povo a expropriar em momentos de fome e escassez, resultados dos grandes interesses comerciais.

O terrorismo é uma arma que o revolucionário não pode abandonar.

Propaganda Armada

A coordenação das ações da guerrilha urbana, incluindo cada ação armada, é a principal forma de fazer propaganda armada.

Estas ações, feitas com determinados e específicos objetivos, inevitavelmente se fazem material de propaganda para o sistema de comunicação das massas.

Assaltos a bancos, emboscadas, deserções, resgate de prisioneiros, execuções, seqüestros, sabotagem, terrorismo e a guerra de nervos são todos casos em ponto.

Aviões com rotas de vôo trocados pela ação revolucionária, barcos e trens em movimento assaltados e capturados por guerrilheiros, podem ser usados somente para efeitos de propaganda.

Mas a guerrilha urbana nunca deve fracassar em instalar uma imprensa clandestina e deve poder fazer cópias mimeografadas usando álcool ou pranchas elétricas ou outros aparelhos duplicadores, expropriando o que não pode comprar em ordem de produzir um jornal pequeno, panfletos, volantes e estampas para a propaganda e agitação contra a ditadura.

A guerrilha urbana comprometida com a imprensa clandestinas facilita enormemente a incorporação de um grande número de gente na batalha revolucionária, abrindo um trabalho permanente para aqueles que desejam trabalhar com a propaganda revolucionária, mesmo que quando fazê-lo signifique trabalhar sozinho e arriscar sua vida como revolucionário.

Com a existência de propaganda clandestina e material agitador, o espírito inventor da guerrilha urbana expande e cria catapultas, artefatos, morteiros e outros instrumentos com os quais distribuir os panfletos anti-governo a distância.

Gravações em fita, a ocupação de estações de rádio, o uso de alto falantes, desenhos em paredes e em outros lugares inacessíveis são outras formas de propaganda. Em usá-las, a guerrilha urbana deve dar-lhes um caráter de operações armadas.

Uma propaganda consistente de cartas enviadas a endereços específicos, explicando o significado das ações armadas da guerrilha urbana, isto produz consideráveis resultados e é um método de influenciar certos segmentos da população.

Se esta influência é exercitada no coração das pessoas por todo possível mecanismo de propaganda girando em torno da atividade da guerrilha urbana, isto não indica que nossas forças tem o suporte de todos.

É suficiente ganhar o suporte de parte da população e isto pode ser feito popularizando uma frase: "Deixe que aquele que não quer fazer nada pelos revolucionários, faça nada contra."

Guerra de Nervos

A guerra de nervos ou guerra psicológica é uma técnica agressiva, baseada no direto ou indireto uso dos meios de comunicação de massas e notícias transmitidas oralmente com o propósito de desmoralizar o governo.

Na guerra psicológica, o governo esta sempre em desvantagem, porque impõe censura nas massas e termina numa posição defensiva por não deixar nada contrário infiltrar-se.

Neste ponto desespera-se, envolve-se em grandes contradições e perda de prestígio, perde tempo e energias num cansado esforço ao controle, qual é sujeito a romper-se em qualquer momento.

O objeto da guerra de nervos é para enganar, propagar mentiras entre as autoridades na qual todos podem participar, assim criando um ar de nervosismo, descrédito, insegurança e preocupação por parte do governo.

Os melhores métodos usados pela guerrilha urbana na guerra de nervos são os seguintes:

a. usando o telefone e o correio para anunciar falsas pistas à polícia e ao governo, incluindo informação de bombas e qualquer outro ato de terrorismo em escritórios públicos e outros lugares, planos de seqüestro e assassinato, etc, para obrigar as autoridades a cansar-se, dando seguimento à falsa informação que foi alimentada;

b. permitindo que planos falsos caiam nas mãos da polícia para desviar sua atenção;

c. plantar rumores para deixar o governo nervoso;

d. explorando cada meio possível de corrupção, de erros e de falhas do governo e seus representantes, forçando-os a explicações desmoralizantes e justificações nos meios de comunicação de massas que mantém baixo censura;

e. apresentando denúncias a embaixadas estrangeiras, às Nações Unidas, a anunciatura do papa, e as comissões internacionais judiciais defensoras dos direitos humanos ou da liberdade de imprensa, expondo cada violação concreta e o uso de violência pela ditadura militar e fazendo conhecer que a guerra revolucionária irá continuar seu curso com perigos sérios para os inimigos da população.

Como Executar a Ação

A guerrilha urbana que corretamente passa através de seu aprendizado e seu treinamento deve dar grande importância a sua tática de executar sua ação, por isso não se deve cometer o mais pequeno erro.

Qualquer descuido na assimilação do método e seu uso, convida certo desastre, assim como a experiência nos ensina cada dia.

Os bandidos cometem erros freqüentemente por seus métodos, e esta é uma das razões pela qual a guerrilha urbana deve estar tão intensamente preocupada por seguir a técnica revolucionária e não a técnica dos bandidos.

Não há guerrilha urbana merecedora do nome que ignore a tática revolucionária de ação e fracasse em praticar rigorosamente o planejamento e a execução de suas atividades.

O gigante é conhecido por seus dedos. O mesmo pode ser dito da guerrilha urbana que é conhecida tão longe como seus métodos corretos e sua fidelidade absoluta aos princípios.

O método revolucionário de execução de uma ação é fortemente baseado no conhecimento e no uso dos seguintes elementos:

a. investigação de informação;

b. observação e vigilância;

c. reconhecimento ou exploração do terreno;

d. estudo e tempo das rotas;

e. mapas;

f. mecanização;

g. cuidadosa seleção de pessoal;

h. seleção do poder de fogo;

i. estudo e prática em êxito;

j. êxito;

l. disfarce;

m. retirada;

n. dispersão;

o. libertação e troca de prisioneiros;

p. eliminação de pistas;

p. resgate de feridos.

Algumas Observações nas Táticas

Quando não há informação, o ponto de saída do plano de ação deve ser investigação, observação e vigilância. Este método também da bons resultados.

Em qualquer evento, incluindo quando há informação, é essencial fazer observações para ver se a informação esta a par com a observação ou vice-versa.

Reconhecimento ou exploração do terreno, estudo e o tempo das rotas, são tão importantes que quando omitidos seria como tentar apunhalar no escuro.

Mecanização, em geral, é um fator subestimado no método de conduzir uma ação. Freqüentemente a mecanização é deixada para o fim, antes de que se faça algo sobre isso.

Isto é um erro. A mecanização deve de ser considerada seriamente, deve ser colhida com ampla vista e de acordo com um plano cuidadoso, também baseado na informação e observação, e deve ser executado com cuidado rigoroso e precisão. O cuidado, conservação, manutenção e camuflagem dos veículos expropriados são detalhes bem importantes da mecanização.

Quando o transporte falha, a ação principal falha com sérias conseqüências morais e materiais para a atividade da guerrilha urbana.

A seleção de pessoal requer grande cuidado para evitar a inclusão de pessoas indecisas e vacilantes que presentes com perigo possam contaminar os outros participantes, uma dificuldade que deve ser evitada.

A retirada é igual ou mais importante que a operação em si, ao ponto de ter que ser planejada rigorosamente, incluindo a possibilidade de falha.

Deve-se evitar o resgate ou a transferência de prisioneiros com crianças presentes, ou qualquer coisa que atraia a atenção das pessoas em trânsito casual na área. O melhor é fazer o resgate tão natural quanto seja possível, sempre passando ao redor, ou usando estradas diferentes ou ruas estreitas que quase não permitam a passagem a pé, para evitar o encontro dos carros. A eliminação das pistas é obrigatório e demanda grande precaução ao esconder as impressões digitais e outras classes de indícios que informem o inimigo. A falta de cuidado na eliminação dos vestígios e das pistas é um fator que aumenta o nervosismo em nossas patentes que o inimigo as vezes explora.

Resgate de Feridos

O problema com os feridos na guerrilha urbana merece atenção especial. Durante operações da guerrilha na zona urbana pode ocorrer que algum camarada seja ferido acidentalmente ou atingido pela policia. Quando um da guerrilha esta num grupo de atiradores tem o conhecimento de primeiros socorros e pode fazer algo pelo camarada ferido. Em nenhuma circunstância pode ser abandonado o guerrilheiro e ser deixado em mãos do inimigo.

Uma das precauções que devemos tomar é de treinar a homens e mulheres em cursos de enfermaria, nos quais guerrilheiros podem matricular-se e aprender técnicas de primeiros-socorros. O doutor da guerrilha urbana, estudante de medicina, enfermeiro, farmacêutico ou simplesmente uma pessoa treinada em primeiros-socorros, é de necessidade numa batalha revolucionária moderna.

Um pequeno manual de primeiros-socorros para a guerrilha urbana, impresso ou em mimeógrafo, pode ser compreendido por uma pessoa que tenha suficiente conhecimento.

No planejamento ou execução de uma ação armada, a guerrilha urbana não pode esquecer a organização logística médica. Isto pode ser completado por meio de uma clínica móvel ou motorizada. Você também pode estabelecer uma estação de primeiros-socorros e utilizar os conhecimentos de um camarada da guerrilha que esperará com equipamentos num lugar designado onde os feridos são trazidos.

O ideal seria ter uma clínica bem equipada, mas é bem custoso a menos que usemos materiais expropriados.

Quando tudo falha, as vezes é necessário recorrer a clínicas legais, usando a força se necessário para que os doutores atendam aos nossos feridos.

Na eventualidade que recorrermos a bancos de sangre para comprar sangue ou plasma completo, não deveremos usar endereços legais e certamente endereços onde feridos poderiam ser encontrados, porque eles estão baixo nossa proteção e cuidado. Nem deveríamos dar endereços destes que estão envolvidos no trabalho clandestino da organização que trabalham nos hospitais e nas clínicas de onde os colhemos. Essas preocupações são indispensáveis para cobrir qualquer pista.

As casa onde os feridos ficam não pode ser conhecida por ninguém com exclusiva exceção de um pequeno grupo de camaradas que estão responsáveis pelo tratamento e transporte.

Cobertores, roupa ensangüentada, medicamentos e outros tipos de indícios de tratamento de um camarada ferido em combate com a polícia, deve ser completamente eliminado dos lugares que eles visitam para receber tratamento.

Segurança da Guerrilha

A guerrilha urbana vive em constante perigo da possibilidade de ser descoberta ou denunciada. O primeiro problema de segurança é ter certeza de que estamos bem escondidos e bem seguros, e de que há métodos seguros de manter-se fora do alcance da polícia.

O pior inimigo da guerrilha e o maior perigo que corremos é a infiltração em nossa organização de um espião ou um informante.

O espião apreendido dentro de nossa organização será castigado com a morte. O mesmo vai para o que deserta e informa a polícia.

Uma boa segurança é a certeza de que o inimigo não tem espiões ou agentes infiltrados em nosso meio e não pode receber informação de nossos por meios distantes ou indiretos. A maneira fundamental para assegurarmos isto é de ser rigorosos e cautelosos no recrutamento.

Nem é permitido alguém conhecer todos e tudo. Cada pessoa somente deve saber o que se relaciona com seu trabalho. Esta rega é o ponto fundamental no ABC da segurança da guerrilha urbana.

A batalha a qual estamos enfrentando o inimigo é árdua e dificultosa porque é uma luta das massas. Cada classe luta numa batalha de vida ou morte quando as classes são antagônicas.

O inimigo quer nos aniquilar e luta para encontrar-nos e destruir-nos, assim que nossa grande arma consiste em esconder-nos dele e atacá-lo de surpresa.

O perigo para guerrilha urbana que ele possa revelar-se por meio da imprudência ou por meio da falta de classe vigilante. Não se admite que a guerrilha urbana dê seu próprio ou outro endereço clandestino ao inimigo ou que fale muito. Anotações nas margens dos jornais, documentos perdidos, cartões de chamadas, cartas ou notas, todas estas são pistas para a polícia.

Endereços e livros de telefones devem ser destruídos e não se deve escrever ou guardar papéis; é necessário evitar manter arquivos de nomes legais ou ilegais, informação biográfica, mapas e planos. Os pontos de contato não se deve escrever, mas simplesmente memorizá-los.

O guerrilheiro que viola estas regras deve ser advertido pelo primeiro que se der conta, e se continuar, deve-se deixar de trabalhar com ele.

A necessidade da guerrilha de mover-se constantemente e a relativa proximidade da polícia, dadas as circunstâncias de uma rede policial estratégica que esta ao redor da

cidade, forças que adotam métodos variáveis de segurança dependendo dos movimentos do inimigo.

Por esta razão é necessário manter um serviço de notícias diário perto do que o inimigo parece fazer, onde está a rede da polícia operando e em que lugares eles vigiam. A leitura diária das notícias policiais nos jornais é uma grande função de informação nesses casos.

A lição mais importante de segurança, sob nenhuma circunstância, permitir o mais remoto indício de relaxamento com a manutenção das medidas de segurança e regulamentos dentro da organização.

A segurança da guerrilha deve ser mantida também e principalmente em casos de prisão. O guerrilheiro preso não pode revelar nada à polícia que possa prejudicar à organização. Não pode dizer nada que de pistas, como conseqüência, as prisões de outros camaradas, a descoberta de endereços e lugares de esconderijo, a perda de armas e munições.

Os Sete Pecados da Guerrilha Urbana

Assim como a guerrilha urbana aplica suas técnicas revolucionárias com rigorosidade e precisão, obedece às regras de segurança, ela ainda está vulnerável aos erros. Não há uma guerrilha urbana perfeita. O que se pode fazer é manter seu esforço em diminuir sua margem de erro porque não é perfeita.

Um dos métodos que podemos utilizar para diminuir a margem de erro é conhecer os sete pecados da guerrilha urbana e tratar de evitá-los. O primeiro pecado da guerrilha urbana é a pouca experiência. A guerrilha urbana, cega por seu pecado, pensa que o inimigo é estúpido, não considera sua inteligência, crendo que tudo é fácil e, como resultado, deixa pistas que podem causar seu desastre.

Por sua pouca experiência, a guerrilha urbana pode sobrestimar as forças do inimigo, crendo que eles são mais fortes que ela. Deixando-se enganar por sua presunção, a guerrilha urbana então se intimida, fica insegura e indecisa, paralisada e falta de audácia.

O segundo pecado da guerrilha urbana é vangloriar-se de suas ações completadas e espalhá-lo aos quatro ventos.

O terceiro pecado da guerrilha urbana é vaidade. A guerrilha urbana que padece deste pecado trata de resolver seus problemas da revolução com ações nas cidade, mas sem preocupar-se com os princípios e sobrevivência da guerrilha em zonas rurais. Cegada por seu triunfo, ela começa a organizar ações que considera decisivas e que colocam em jogo todas as forças e recursos da organização. Já que não podemos interromper a luta guerrilheira nas cidades enquanto que a guerra rural não tenha estourado, nós sempre corremos o erro fatal de permitir que o inimigo nos ataque com golpes decisivos.

O quarto pecado da guerrilha urbana é de exagerar sua força e tentar fazer projetos que lhe faltam forças e, ainda, não tem a infra-estrutura requerida.

O quinto pecado do guerrilheiro urbano é a ação precipitada. O guerrilheiro urbano que comete este pecado perde a paciência, sofre um ataque de nervos, não espera por nada, e se joga impetuosamente na ação, sofrendo perdas inapreciáveis.

O sexto pecado do guerrilheiro urbano é atacar o inimigo quando eles estão mais enfurecidos.

O sétimo pecado do guerrilheiro urbano é o de não planejar as coisas e atuar improvisadamente.

Apoio Popular

Um dos problemas principais do guerrilheiro é sua identificação com as causas populares para ganhar o apoio popular.

Quando as ações governamentais se tornam corruptas e ineptas, o guerrilheiro urbano, não deve hesitar em demostrar que ele se opõe ao governo e ganhar a simpatia das massas. O presente governo, por exemplo, impõe pesadas cargas financeiras à população na forma de impostos. É responsabilidade do guerrilheiro urbano então atacar o sistema de pagamento de impostos e de obstruir sua atividade financeira, tirando todo o peso da atividade revolucionária contra ela.

O guerrilheiro urbano luta não somente por transtornar o sistema de coleta de impostos; o braço da violência revolucionária também tem que estar dirigido contra os órgãos do governo que levantam os preços e aqueles que os dirigem, como também contra os mais ricos capitalistas nacionais e estrangeiros e os donos de propriedades importantes; em resumo, todos aqueles que acumulam fortunas com o alto custo de vida, salário de fome, preços e aluguéis excessivos.

Monopólios estrangeiros, tais como a refrigeração e outras instalações norte-americanas que monopolizam o mercado e a manufatura de suprimentos de comida gerais, tem que ser sistematicamente atacados pelo guerrilheiro urbano.

A rebelião do guerrilheiro urbano e sua persistência na intervenção de questões políticas é a melhor forma de assegurar o apoio popular na causa que defendemos. Repetimos e insistimos em repetir: é a melhor forma de assegurar o apoio popular. Tão pronto uma porção razoável da população começa a levar a sério a ação do guerrilheiro urbano, seu êxito é garantido.

O governo não tem alternativa exceto intensificar sua repressão. A rede da polícia, as buscas em casas, a prisão de pessoas inocentes e de suspeitos, ou fechar as ruas, e fazer a cidade insuportável. A ditadura militar embarca na perseguição política. Os assassinatos políticos e o terror policial se fazem rotina.

A pesar de tudo isto, a polícia sistematicamente perde. As forças armadas, a marinha e a força aérea são mobilizadas para executar as funções policiais rotineiras. Ainda assim não encontram uma forma de deter as operações da guerrilha, nem tampouco de acabar com a organização revolucionária com seus grupos fragmentados que se movem e operam através do território nacional contagiosa e persistentemente.

A pessoas se recusam a colaborar com as autoridades, e o sentimento geral é o de que o governo é injusto, incapaz de resolver problemas, e recorre somente a liquidação de seus oponentes.

A situação política no país é transformada numa situação militar na qual os militares aparentam ser mais e mais responsáveis pelos erros e a violência, enquanto que os problemas das vidas das pessoas se fazem verdadeiramente catastróficas.

Quando vêem que os militares e a ditadura estão a ponto do abismo, e temendo as conseqüências de uma guerra civil que já esta a caminho, os pacificadores (que sempre se encontram dentro de as classes governantes), e os oportunistas de ala direita, amigos da luta sem violência, se unem e começam a circular rumores detrás “das cortinas", pedindo ao carrasco eleições, "redemocratização", reformas constitucionais, e outras bobagens desenhadas para confundir as massas e fazê-las parar a rebelião revolucionária nas cidades e nas áreas rurais do país.

Mas, observando os revolucionários, as pessoas agora entendem que seria uma farsa elas votarem em eleições que tem como único objetivo, garantir a continuação da ditadura militar e cobrir os crimes do estado.

Atacando de coração esta falsa eleição e a chamada "solução política" tão apeladora aos oportunistas, o guerrilheiro urbano tem que se fazer mais agressivo e violento, girando em torno da sabotagem, do terrorismo, das expropriações, dos assaltos, dos seqüestros, das execuções, etc.

Isto contestaria qualquer tentativa de enganar às massas com a abertura de um Congresso e a reorganização dos partidos políticos--partidos do governo e os de oposição que permitira--quando todo o tempo o parlamento e os chamados partidos políticos funcionam graças a uma licença da ditadura militar num verdadeiro espetáculo de marionetes e cachorros numa corda.

O papel do guerrilheiro urbano, para poder ganhar o apoio das pessoas, é o de continuar lutando, mantendo em mente os interesses das massas e a intensificação de uma situação desastrosa no qual o governo tem que atuar. Estas são as circunstâncias, desastrosas para a ditadura, que permitirão aos revolucionários abrir a guerrilha rural no meio de uma expansão incontrolável da rebelião urbana.

O guerrilheiro urbano está envolvido na ação revolucionária a favor do povo e busca nela a participação das massas numa luta contra a ditadura militar e para a libertação do país. Começando com a cidade e com o apoio do povo, a guerrilha rural se desenrola rapidamente, estabelecendo sua infra-estrutura cuidadosamente enquanto que a área urbana continua sua rebelião.

Guerrilha Urbana, Escola para Selecionar o Guerrilheiro

A revolução é um fenômeno social que depende dos homens, das armas e dos recursos. As armas e os recursos existem no país e podem ser tomados e usados, mas para fazer isto é necessário contar com homens. Sem eles, as armas e os recursos não tem nem uso nem valor.

Por sua parte, os homens tem que ter duas qualidades básicas e indispensáveis:

a. tem que ter uma motivação político-revolucionária;

b. tem que ter a necessária preparação técnica-revolucionária.

Os homens com a preparação político-revolucionária se encontram entre os vastos contingentes dos inimigos da ditadura militar e do domínio do imperialismo dos EUA.

Os homens que estão melhor treinados, mais experientes, e dedicados à guerrilha urbana, constituem a base para a guerra revolucionária, e por tanto, da revolução brasileira. Desta base é que surge o núcleo do exército revolucionário de libertação nacional, levantando-se da guerra revolucionária.

Este é o núcleo central, não de burocratas e oportunistas escondidos na estrutura organizacional, não de conferenciantes vazios, de escritores de resoluções que permanecem no papel, senão de homens que lutam. Os homens que desde o principio tem a determinação e tem estado prontos para qualquer coisa, que pessoalmente participam nas ações revolucionárias, que não tem dúvidas e nem enganam.

Este é o núcleo doutrinado e disciplinado com uma estratégia de longo alcance e uma visão tática consistente com a aplicação da teoria Marxista, dos desenvolvimentos do Leninismo e Castro-Guevaristas, aplicados às condições específicas da situação revolucionária. Este é o núcleo que dirigirá a rebelião à fase de guerra de guerrilha.

Dela surgiram os homens e mulheres com o desenvolvimento político-militar, um indivisível, cujo trabalho será o dos líderes futuros depois do triunfo da revolução, na construção de uma nova sociedade Brasileira.

Desde agora, os homens e mulheres escolhidos para a guerra de guerrilha urbana são trabalhadores; camponeses a quem a cidade atraiu por seu potencial de trabalho e quem regressarão à área rural completamente doutrinados e tecnicamente preparados; estudantes, intelectuais e sacerdotes. Este é o material com o qual estamos construindo-- começando a guerra de guerrilhas--a aliança armada de trabalhadores e camponeses, com estudantes, intelectuais e sacerdotes.

Os trabalhadores tem conhecimento infinito da esfera industrial e são os melhores nos trabalhos revolucionários urbanos. O trabalhador guerrilheiro urbano participa na luta mediante a construção de armas, sabotando e preparando sabotadores e dinamiteiros, e

pessoalmente participando em ações envolvendo armas de mão, ou organizando greves e paradas parciais com a violência em massa característica em fábricas, centros de trabalho e outros lugares de trabalho.

Os camponeses tem uma intuição extraordinária de conhecimento da terra, juízo no confronto do inimigo, e a indispensável habilidade de comunicar com as massas humildes. O guerrilheiro camponês esta participando já em nossa luta e é quem chega ao núcleo da guerrilha, estabelece pontos de apoio nas áreas rurais, encontra lugares para esconder indivíduos, armas, munições, suprimentos, organiza a colheita de grãos utilizados na guerra de guerrilhas, escolhe os pontos de transporte, pontos de criação de gado, e as fontes de suprimentos de carnes, treina os guias que ensinam ao guerrilheiro urbano as estradas, e cria um sistema de informação na área rural.

Os estudantes se destacam por ser politicamente cruéis e rudes e por tanto rompem todas as regras. Quando são integrados na guerrilha urbana, como esta ocorrendo agora em grande escala, ensinam um talento especial para a violência revolucionária e pronto adquirem um alto nível de destreza político-técnico-militar. Os estudantes tem bastante tempo livre em suas mãos porque são sistematicamente separados, suspendidos e expulsos da escola pela ditadura e assim começam a usar seu tempo vantajosamente a favor de a revolução.

Os intelectuais constituem a vanguarda da resistência aos atos arbitrários, às injustiças sociais e à inumanidade terrível da ditadura. Eles expandem a chamada revolucionária e tem uma grande influência na população. O guerrilheiro urbano intelectual é o aderente ás moderno da revolução brasileira.

Os homens da igreja, isto é, aqueles ministros ou sacerdotes de várias hierarquias e denominações, representam um setor que tem habilidade especial para comunicar-se com o povo, particularmente os trabalhadores, camponeses, e a mulher brasileira. O sacerdote que é um guerrilheiro urbano é um ingrediente poderoso na guerra revolucionária brasileira, e constituem uma arma poderosa contra o poder militar e o imperialismo norte-americano.

Com respeito à mulher brasileira, sua participação na guerra revolucionária, em particular na guerrilha urbana, tem sido distinguido por seu espírito lutador e tenacidade sem limite, não é somente por sorte que tantas mulheres tem sido acusadas de participação nas ações de guerrilha contra bancos, centros militares, etc., e que tantas estão em prisões enquanto que tantas outras ainda são procuradas pela polícia. Como uma escola para escolher o guerrilheiro, a guerra de guerrilha urbana prepara e coloca ao mesmo nível de responsabilidade e eficiência a homens e mulheres que compartilham os mesmos perigos de lutar, buscar suprimentos, servir como mensageiros ou corredores, ou motoristas, ou navegantes, ou pilotos de aviões, obtendo informação secreta, e ajudando com a propaganda ou o trabalho de doutrinação.

Carlos Marighella (junho 1969)

FIM